

# **RAPPORT D'ACTIVITE 2022**



# Un appui aux collectivités hors du champ concurrentiel

Finistère Ingénierie Assistance (FIA) est un Etablissement Public Administratif (EPA) dont l'objet est d'assurer des missions d'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) essentiellement en phase pré-opérationnelle.

Depuis 2014, il met à disposition de ses adhérents l'expertise de ses agents pour accompagner les élus locaux dans le pilotage de leurs projets. Les services proposés sont multiples :

- Etudes d'opportunité et de faisabilité avec estimation des coûts ;
- Assistance à la définition du besoin ;
- Conseils méthodologiques et informations sur les points de vigilance ;
- Identification des partenaires du projet ;
- Informations sur des opérations similaires et mise à profit d'expériences réalisées auprès d'autres collectivités adhérentes ;
- Aide à la consultation d'un Maître d'œuvre ou de bureaux d'études.

L'objectif est de faire bénéficier les collectivités d'une ingénierie publique neutre et objective qui permette d'engager sereinement des projets toujours plus complexes dans un contexte fait d'incertitudes. Outil d'aide à la décision, FIA propose donc des prestations intégrées dites aussi « in house ». Il s'agit d'une quasi-régie agissant comme un prolongement des services municipaux ou intercommunaux pour chacun de ses membres. Ceux-ci peuvent ainsi faire appel à ses services sans mise en concurrence.

A l'occasion de l'Assemblée Générale d'avril, il a d'ailleurs été utilement rappelé que FIA est avant tout un service public et qu'à ce titre, il ne peut être considéré comme un prestataire ou un bureau d'étude privé. Cela signifie d'une part, que les collectivités bénéficiaires des prestations ne sont pas dans une relation de clients avec FIA et que, d'autre part, l'équipe de FIA se réserve la possibilité d'accompagner les collectivités vers un prestataire en cas de projets complexes nécessitant des études approfondies et relevant de ce fait du champ concurrentiel.

# Comprises dans la cotisation

# Les types de prestation

#### AMO en phase pré-opérationnelle

- Assistance technique sur l'entretien de voirie, l'aménagement de sécurité, la rénovation de bâtiment, la création de petits équipements extérieurs de sport ou de loisirs, la construction de sanitaires publics...
- > La rédaction de cahiers des charges :
  - Pour des études préalables complexes (redynamisation de centres-bourgs, plan de déplacements et/ou de stationnement, schémas directeurs eaux pluviales ou études de faisabilité en eau et assainissement, ...).
  - Pour des études de programmation d'équipements publics structurants.
- Vérification de l'opportunité et de la faisabilité de projets de requalification d'espaces publics, d'aménagements cyclables, de restructuration/réhabilitation/extension de bâtiments publics, de construction de bâtiments publics, d'aménagement de nouveaux quartiers d'habitat...
- Réflexion sur des démarches globales dans les domaines des mobilités, de stratégie patrimoniale des bâtiments publics communaux ou de renouvellement urbain.

#### Conseil

- Appui méthodologique sur le pilotage d'opérations
- Réponse aux besoins d'informations techniques ou réglementaires ponctuelles
- Recherche des sources de financement des projets
- Identification des acteurs et partenaires du projet

#### Assistance à la consultation de Maîtrise d'œuvre

- > Aide à la sécurisation de la procédure de commande publique
- > Conseils sur la méthode à mettre en place en fonction du contexte et du projet
- Rédaction du programme
- > Préparation de toutes les pièces du marché
- Analyse des offres
- > Participation aux visites sur sites et auditions le cas échéant

#### Aide au suivi des études de Maîtrise d'œuvre

- > Participation aux réunions en phase d'études de conception (des études préliminaires/diagnostic/esquisse à la livraison de l'AVP)
- Formulation d'avis technique sur les propositions du Maître d'œuvre



#### Modalités d'intervention de FIA

#### **COTISATION DE BASE**

Communes : 0,50 €/hab DGF EPCI : 0,25 €/hab DGF (plafond : 10 000 €)

#### Donne accès à :

- Conseils simples
- Etudes d'opportunité et de faisabilité
- (Pré)-programme
- Appui à la conduite de démarches globales
- Aide à la recherche de subventions
- Consultation de bureaux d'études ou d'AMO

#### **FACTURATION**

Si la collectivité décide d'engager l'opération, elle pourra bénéficier de l'intervention de FIA pour l'aider à lancer <u>la consultation de maîtrise d'œuvre</u>. Cette prestation fera désormais l'objet d'une facturation selon les modalités suivantes :

Communes < 1000 hab	800€
De 1001 à 3000 hab	1300 €
De 3001 à 5000 hab	1800€
>5000 hab	2000€

EPCI DE MOINS DE 25 000 Hab	2000 €	
EPGI DE PLUS DE 25 000 Hab	3000 €	

Lorsque cela s'avèrera indispensable pour la réussite du projet, une prestation d'appui au suivi des études de maîtrise d'œuvre pourra être proposée selon un barème identique.



#### **UN PRESIDENT**

Didier Guillon, vice-président du Conseil départemental

## **UN CONSEIL D'ADMINISTRATION**

10 conseillers départementaux titulaires et 5 suppléants

10 élus locaux et 5 suppléants



## **UNE ASSEMBLEE GENERALE**

Les conseillers départementaux membres du conseil d'administration

Les adhérents représentés par leur Maire ou leur Président

## **UNE EQUIPE DE 7 AGENTS**

## L'Assemblée Générale

En 2022, l'Assemblée générale s'est tenue le 28 avril dans la salle Anne Péron sur la commune de Hanvec. Nous avons été accueilli par M. Yves CYRILLE, maire de la commune. L'ordre du jour était le suivant :

- o Présentation du rapport d'activité 2021,
- o Présentation et adoption du programme d'actions 2022,
- o Présentation du budget 2022,
- o Désignation de deux nouveaux membres du Conseil d'administration,
- o Présentation de quelques projets accompagnés par FIA,
- Questions diverses

Quarante-quatre communes et EPCI étaient représentés, dont trente-deux en présentiel et douze avec un pouvoir.





## Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration comprend vingt-et-un membres avec voix délibérative.

Le Président du Conseil d'Administration est de droit le Président du Conseil départemental, ou son représentant. M. Maël De Calan a nommé M. Didier Guillon Président de Finistère Ingénierie Assistance.

Les autres membres du Conseil d'administration sont désignés comme suit :

- dix représentants du Conseil départemental du Finistère sont désignés délibération de l'Assemblée par départementale, ainsi que cinq suppléants désignés dans les mêmes conditions ;
- dix représentants des élus locaux issus des communes et des établissements publics intercommunaux, désignés par un collège regroupant l'ensemble de ces membres constitué au sein de l'Assemblée de la structure. Ce collège désigne par vote ses représentants 10 Conseil d'administration, ainsi cina que suppléants.

Leur mandat est lié à celui de l'assemblée qui les a désignés et il prend fin lors du renouvellement de leur organe délibérant respectif.



Didier Guillon, Président

Gilles Mounier, canton de Saint-Renan Viviane Bervas, canton de Landerneau Raymond Messager, canton de Briecde-L'Odet

**Stéphane Le Doaré**, canton de Pont L'Abbé

Pierre Ogor, canton de Brest 4 Guy Taloc, canton de Plabennec Laure Caramaro, canton de Fouesnant Barthélémy Gonella, canton de Brest 2 Pierre Le Goff, canton de Plouigneau David Le Goff, canton de Quimper 1

#### Suppléants conseillers départementaux

Marie-Christine Lainez, canton de Saint-Renan

Jean-Marc Puchois, canton de Landivisiau

Bernard Goalec, canton de

Landerneau

**COLLEGE DES CONSEILLERS DEPARTEMENTAUX** 

Armelle Huruguen, canton de

Quimper 1

Jacqueline Héré, canton de Brest 1

Patrick TANGUY, maire de Le Juch Michel COTTEN, maire de Tourc'h **Gurvan KERLOC'H**, maire d'Audierne Anne ROLLAND, maire de Brasparts Annick BARRE, Vice-Présidente de la CC de Haute Cornouaille Yves CYRILLE, maire d'Hanvec Anne BESCOND, maire de Tréflez Gilles SALAUN, maire de Saint-Coulitz Didier LEROY, maire de Plogonnec Jean-Jacques LEITZ, conseiller municipal de Spézet

#### Suppléants élus locaux

Joseph LE MEROUR, maire de Camaret-sur-Mer

Gilbert MIOSSEC, maire de Plouvorn Bernard CALVARIN, adjoint au maire de Saint-Pabu

Jean-Louis BONDU, adjoint au maire de Guissény

Guy LE FLOCH, adjoint au maire de Dinéault

#### Les réunions du Conseil d'Administration en 2022

#### 1<sup>er</sup> février 2022

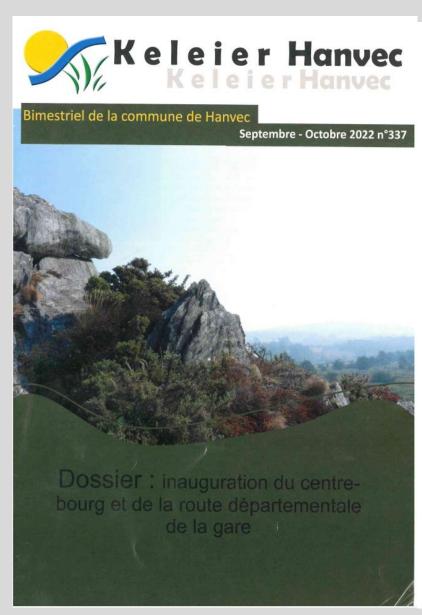
- Rapport d'activité 2021 Programme d'actions 2022
- Budget Primitif 2022
- Modification du règlement intérieur du personnel
- Point sur les adhésions

#### 28 avril 2022

- Approbation du compte de gestion 2021,
- Approbation du compte administratif 2021 et affectation du résultat,
- Décision modificative n°1 2022,
- Point sur les adhésions

#### **30 novembre 2022**

- Décision modificative n°2 2022,
- Adhésion à l'AGRIAQ,
- Point sur les adhésions,
- Règlement Budgétaire et Financier,
- Mise en place de la M57,
- Débat d'Orientation Budgétaire



#### > DOSSIER: INAUGURATION DU CENTRE-BOURG ET DE LA ROUTE DÉPARTEMENTALE DE LA GARE

En 2017, suite à la demande de la municipalité, le FIA (Finistère Ingénierie Assistance) à réalisé le diagnostic Sécurité routière et déplacement doux de la traversée du bourg de Hanvec qui concluait :

- à l'absence de cheminements piétons sécurisés
- à l'ancienneté de la chaussée
- à la présence de quelques carrefours accidentogènes
- à l'absence de maillage de cheminements doux en périphérie de la RD 18 en entrée d'agglomération coté Le Faou et côté Sizun

La municipalité a donc décidé de <mark>suivre les recommandations du FIA en l</mark>ançant le projet de réaménagement du centre-bourg et de la route de la gare (en partenariat avec le Département pour cette portion de route départementale).

La RD 18 étant l'axe structurant de la commune, son réaménagement répond à une volonté de ralentir la circulation et de sécuriser les déplacements des piétons. L'objectif est de proposer des espaces publics de qualité aux usages clairement identifiés (espaces verts, parkings, places publiques,...) qui répondent aux besoins des habitants, des commerçants et des usagers au quotidien des équipements publics (écoles, garderie, maison médicale, ...) tout en tissant un réseau de déplacements doux sécurisé.

#### > Quelques chiffres et dates-clés :

#### La route départementale de la gare

De compétence départementale, le réaménagement a été suivi conjointement par la mairie et le Département. Il a été décidé de coupler les travaux avec ceux du centre-bourg.

- Printemps 2016 : début de la réflexion avec le Département autour de la sécurité de la route de la gare
- Printemps 2017 : sélection d'une équipe de maîtrise d'œuvre et début des études
- Printemps 2020 : début des travaux
- Eté 2021 : fin des travaux

#### Coût total de l'opération (inclus enfouissement des réseaux) : 625 000 € HT

#### Subventions:

- Département : 164 070.64 €
- Communauté de communes (enfouissement réseaux télécom): 52 797,90 €

#### Le centre-bourg

La zone faisant l'objet des travaux d'aménagement comprend les espaces publics au cœur du bourg (place de l'église, voie communale entre le centre de loisirs et l'église, parking près des halles, rue Urbain de Quelen) ainsi que la rue de la Madeleine et la RD 18, du lotissement de Kerbluen à la route de Botcabeur. Ce périmètre représente 23 980 m² et près de 2,5 km de route.

- Février 2019 : sélection d'une équipe de maîtrise d'œuvre
- Printemps 2020 : début des travaux
- Automne 2021 : fin des travaux

#### Coût total des travaux : 2 223 000 € HT

#### Subventions:

- Département : 244 000 €
- Etat: 98 000 €
- Région (aménagement arrêts de car) : 10 110,36 €
- Communauté de communes (enfouissement réseaux télécom) : 31 241,32 €

## L'évolution des adhésions

L'intérêt des collectivités finistériennes pour l'offre de service de FIA ne se dément pas en cette 3<sup>ème</sup> année du mandat municipal. Les élus euxmêmes sont les meilleurs ambassadeurs de FIA et les collectivités qui demandent à adhérer ont souvent été informées des services existants par d'autres maires ou adjoints ayant déjà bénéficié des services de l'Etablissement.

Les réunions cantonales menées par le Département dans le cadre du Pacte Finistère 2030 sont également un important vecteur d'informations sur ce que FIA peut apporter aux élus locaux dans le pilotage de leurs projets.

Sept communes adhérentes, perdues de vue depuis quelques années, ont été recontactées afin de rappeler l'offre de service de FIA. A cette occasion, quatre d'entre elles ont demandé une assistance sur leurs projets en cours.

Treize collectivités désirant avoir des renseignements sur les missions de FIA ont été rencontrées. Ces échanges ont été suivis d'une adhésion pour onze d'entre elles.

#### Le soutien des communes inscrites dans le dispositif Petites Villes de Demain

FIA a été identifié par plusieurs communes (adhérentes ou non) retenues dans le cadre du dispositif PVD. Certaines d'entre elles ont souhaité associer FIA au suivi de leurs études en aménagement ou bien ont recours à ses services pour :

- Engager la réflexion sur des dossiers complexes, éclairer sur les étapes du projet et le pilotage de celui- ci, aider à la rédaction de cahiers des charges et lancer la consultation pour le recrutement de programmistes ou d'AMO;
- Réaliser des études de faisabilité sur les opérations inscrites dans la convention ORT

D'autres envisagent d'adhérer pour pouvoir bénéficier d'une ingénierie complémentaire à celle fournie par le chef de projet PVD.



Signature de la convention ORT Petites Villes de Demain de Châteauneuf-du-Faou Le Conseil d'Administration a enregistré 13 nouvelles demandes d'adhésion, dont une ne sera effective qu'au 1er janvier 2023 :

Plomeur

Henvic

Saint-Urbain

Tréméoc

Le Trévoux

Plouegat-Guerand

Syndicat Intercommunal du Plateau de Ploudiry

Tréflévenez

Plogastel St Germain

Peumerit

Bannalec

Combrit

Communauté de communes de Pleyben-Châteaulin-Porzay

Cinq communes ont délibéré pour se retirer de FIA :

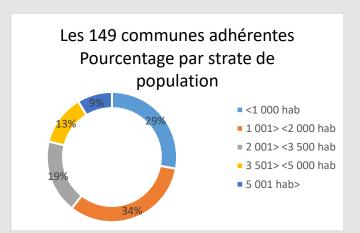
La Forêt-Fouesnant

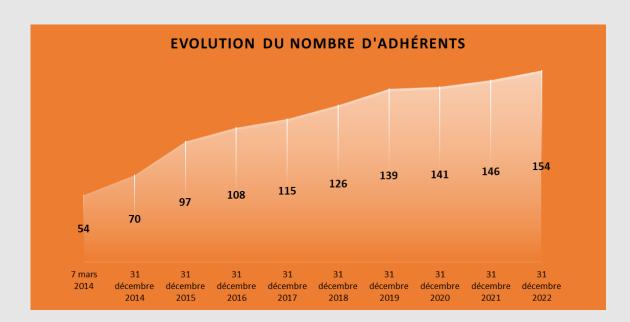
Treffiagat

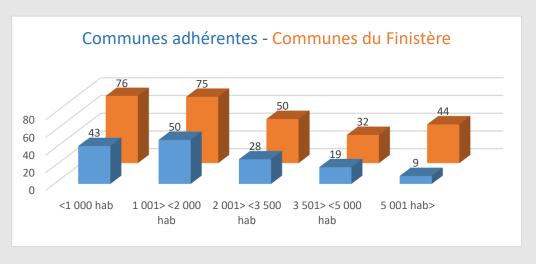
Plouézoc'h

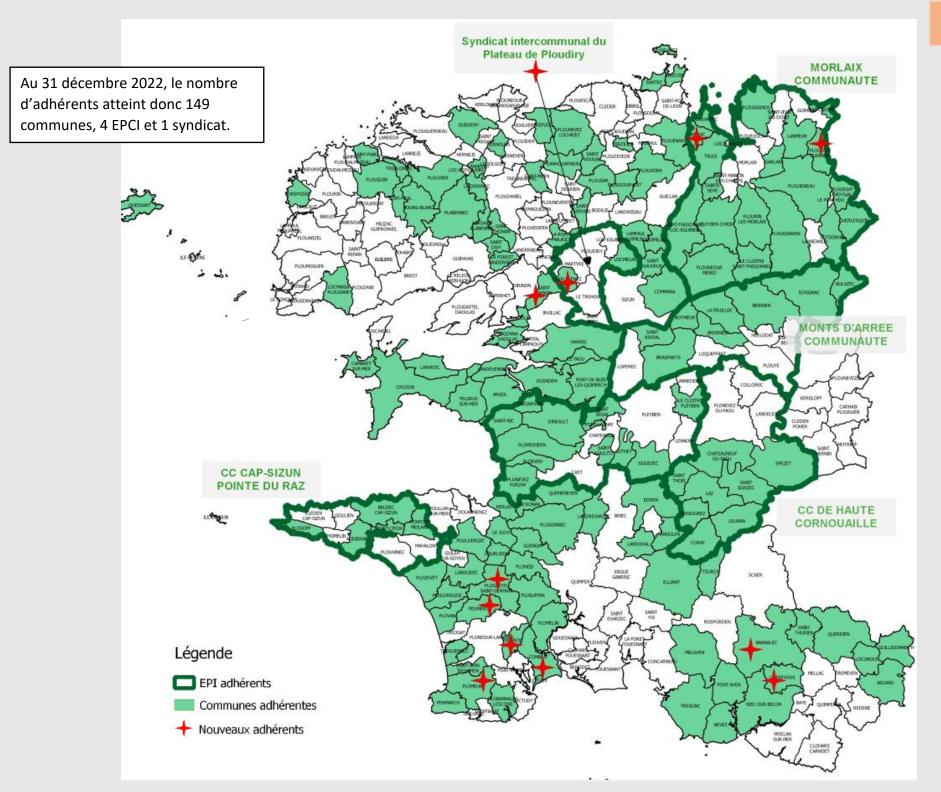
Saint-Martin-des-Champs

Gouesnac'h à compter du 1er janvier 2023









# Les projets en aménagement

En 2022

92 dossiers traités dont 40 nouveaux

50 dossiers soldés

Aménagement d'espaces de loisirs

Aménagements cyclables et piétons

Plans de déplacement, de signalétique ou de modes doux

Entretien de voirie

Requalification d'espaces publics

Sécurisation de voirie

Entretien de

Requalification d'espaces publics

Plans de déplacement, de signalétique ou de modes doux

Aménagement de sécurité aux abords d'un commerce

Aménagement des rues de Poul An Od et Tyrien glas

Aménagement de la grand rue avec réflexion sur les besoins en stationnement

Aménagement de la rue de Châteaulin

Aménagement du bourg

Plan d'aménagement des espaces publics du cœur de bourg et du hameau Saint-

Joseph

Requalification des rues du Fouennou et de Saint Laurent

Aménagement de l'îlot du centre-bourg

Requalification de la traversée de bourg

Réflexion sur les déplacements et requalification de la traversée de bourg

Amélioration de la signalétique de l'île Calot

Plan de circulation et de déplacement dans le centre-bourg

Création de cheminements doux sur le port de Morgat

GUILLIGOMARC'H

**LANMEUR** 

LANVEOC

LE FAOU

LE TREVOUX

**PEUMERIT** 

PLOUEGAT-GUERAND

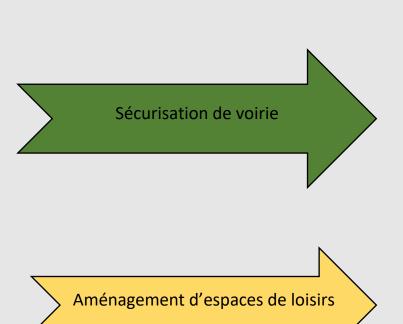
**PLUGUFFAN** 

SAINT NIC

SAINT URBAIN

CARANTEC
CHATEAUNEUF-DU-FAOU
CROZON

14



Divers aménagements de sécurité routière	BANNALEC
Giratoire sur RD	COMBRIT
Sécurisation de la rue de Keramprovost	CROZON
Problématiques de vitesse, de sécurité sur trois rues du centre bourg (rue du Morbic, rue de la gare, rue de Kerhuella)	LA ROCHE MAURICE
Sécurisation de la traversée du bourg	LANARVILY
Sécurisation d'un accès de lotissement sur RD	LANDUDEC
Aménagement de sécurité sur RD au lieu-dit "Cadol"	MELGVEN
Sécurisation d'un carrefour sur la RD57	PEUMERIT
Aménagement de sécurité dans le bourg	PLOGASTEL-SAINT-GERMAIN
Sécurisation de la route de l'Oratoire et de la rue de Locquirec	PLOUEGAT-GUERAND
Sécurisation des abords de l'église	TREGUENNEC

Aménagement d'une zone de loisirs autour d'un pumptrack	CAMARET-SUR-MER
Création d'un Pumptrack	DINEAULT
Aménagement d'un boulodrome	PLOUIGNEAU

Aménagements cyclables et piétons

Entretien de voirie

	ı
Liaison cyclable entre Henvic et Carantec	CARANTEC
Création d'un cheminement doux pour relier le bourg au stade	COAT MEAL
Aménagement d'un cheminement piéton en centre-bourg	GUENGAT
Aménagement d'une liaison cyclable La Torche-Pors-Carn	PENMARCH
Création d'un aménagement cyclable rue des Câbles sous-marins	PENMARCH
Sécurisation d'un carrefour et intégration de la circulation vélo	PLOGONNEC
Création d'une liaison cyclable Plomeur-La Torche	PLOMEUR
Liaison cyclable entre giratoire de Pendrev et Gouesnarc'h	PLOMEUR
Sécurisation et aménagement cyclable dans les quatre hameaux littoraux	PLONEVEZ-PORZAY
Sécurisation des modes doux entre Melon et le bourg (D27)	PORSPODER
Conseil en aménagement cyclable	TREMEOC

Entretien de voirie	DINEAULT
Entretien de voirie	TREGARVAN

## Les projets en bâtiment

En 2022

76 dossiers traités dont 40 nouveaux

26 dossiers soldés

Rénovation-extension d'équipements publics



Rénovation-extension ou Déconstruction-reconstruction du gymnase

Extension de l'école publique

Rénovation de la Maison de l'enfance

Extension de la salle de sport

Rénovation de deux logements

Extension de l'école

Rénovation de l'école

Réhabilitation du centre technique municipal

Rénovation énergétique de la cantine scolaire

Rénovation des ateliers techniques

Transfert des services techniques dans un nouveau bâtiment

Réhabilitation de l'ancienne mairie

Réhabilitation des services techniques

Rénovation de l'école avec création de logements

Restructuration d'un ALSH

Rénovation de la Maison du Plateau

Réfection de la salle multisport

Rénovation thermique de la mairie

Rénovation thermique de l'école

Rénovation énergétique de la mairie

CHATEAUNEUF-DU-FAOU

CHATEAUNEUF-DU-FAOU

COM COM HAUTE CORNOUAILLE

**GUENGAT** 

ILE DE SEIN

LA FOREST LANDERNEAU

LE TREVOUX

PLOBANNALEC-LESCONIL

**PLOMEUR** 

**PLOMEUR** 

PLONEIS

. . . . . . . . . . . .

SAINT MEEN

**SAINT THOIS** 

SANTEC

SYNDICAT INTERCOMMUNAL

DU PLATEAU DE PLOUDIRY

TAULE

TELGRUC-SUR-MER

TELGRUC-SUR-MER

**TREFLEVENNEZ** 

	Construction d'une halle multiactivités sur le site de Pen Ar Pont	CHATEAUNEUF-DU-FAOU
	Construction d'une salle associative	PLOUENAN
Construction d'équipements publics	Construction d'une crèche	PLOUIGNEAU
	Construction d'un pôle enfance	SAINT SERVAIS
	Construction d'une maison d'assistants maternels	TAULE
	Construction de sanitaires sur le port	TREGARVAN
	Réhabilitation d'une ancienne habitation en équipement public	BERRIEN
	Restructuration d'un manoir en vue de créer un espace muséographique	LOCRONAN
Opération de renouvellement urbain	Etude de programmation d'un îlot	PLOUIGNEAU
	Devenir d'une habitation avec dépendances en cœur de bourg	PLOZEVET
	Extension d'un lotissement	SAINT GOAZEC
V	Devenir de l'ancien presbytère	TREMEOC
	Construction de locaux commerciaux	GUENGAT
	Réhabilitation d'un commerce	KERNOUES
Création de locaux d'activités	Réhabilitation d'une ancienne demeure en commerce et logements	LAMPAUL-GUIMILIAU
économiques	Réhabilitation d'une ancienne maison pour la transformer en local pour l'ADMR	NEVEZ
	Réaménagement et extension du cabinet dentaire	PLONEIS
	Transformation de l'ancienne poste en maison médicale	PLOZEVET
, and the second se	Construction d'une maison médicale	SANTEC
Plan de stratégie patrimoniale des bâtiments communaux	Stratégie immobilière sur plusieurs bâtiments publics	GUENGAT

# Quelques projets qui sortent de l'ordinaire...

#### Etude de signalétique sur l'île Callot – CARANTEC

Sur cet espace protégé, les visiteurs sont particulièrement nombreux du fait de la spécificité du site : accessible à marée basse, l'île Callot offre un itinéraire de promenade très attractif et adapté à tout public. La municipalité a sollicité FIA pour établir un état des lieux de la signalétique et faire des préconisations d'amélioration de celle-ci. L'objectif était d'améliorer la cohabitation entre riverains de l'île et visiteurs (circulations motorisées et piétonnes, stationnement et voies d'accès), mais aussi de rendre plus lisible les différents types d'informations (interprétation du patrimoine et du paysage, messages de prévention quant au caractère submersible de la route, signalisation directionnelle...).



Mélanie Le Berre a mis à profit sa formation initiale en aménagementurbanisme et ses connaissances techniques en déplacements acquises ces dernières années au sein de l'équipe, pour s'adapter à cette demande un peu particulière pour FIA.





#### Restauration de l'église et d'une chapelle - LOCRONAN

Bien que ce type d'opération nécessite des connaissances particulières en patrimoine bâti, FIA a répondu favorablement à la demande du maire de lui apporter un appui sur ce dossier complexe et particulièrement sensible au regard des enjeux liés à la préservation de ces deux édifices.

Des désordres importants ont été constatés sur l'église Sant Ronan et la chapelle Notre Dame de Bonne Nouvelle : affaissement du maître-hôtel, infiltration d'eau pour le premier édifice et problème structurel pour le second.

FIA a alors suggéré à la municipalité de commencer par la réalisation d'une mission de diagnostic par un architecte du patrimoine. La préparation du dossier de consultation d'un Maître d'œuvre a alors été assurée par Séverine Fossey.

L'ensemble de la procédure fut complexe dans la mesure où il fallait s'assurer de recruter une équipe de Maîtrise d'œuvre confirmée dans ce type d'opération. Elle a nécessité un important travail d'adaptation aux enjeux du projet, aux capacités financières de la commune et aux attentes de la DRAC et de l'ABF avec qui il était indispensable de travailler en étroite collaboration.





#### Création d'un tiers-lieu – LOGONNA-DAOULAS

La commune disposait d'un bâti vacant qui accueillait auparavant la mairie. En 2021, deux porteuses de projets se sont manifestées auprès des élus avec pour ambition de créer un tiers-lieu sur la commune basé autour d'un espace de co-working.

La municipalité a donc fait appel à FIA pour étudier les possibilités de rénovation et de restructuration du bâtiment afin de l'adapter à ces fonctions spécifiques.

Les porteuses de projet ont apporté beaucoup d'éléments qui ont permis d'établir assez rapidement un programme. Elles connaissaient précisément leurs besoins et les conditions de réussite de ce projet si bien qu'Axelle Rallier du Baty a pu échanger avec elles sur la meilleure façon de restructurer le bâtiment. Son expertise pointue a permis d'identifier les difficultés techniques, d'anticiper les éventuels problèmes et d'estimer l'enveloppe prévisionnelle des travaux. Après validation de l'engagement de l'opération par les élus de Logonna-Daoulas, Axelle Rallier du Baty a accompagné ces derniers dans la procédure de consultation de Maîtrise d'œuvre.





#### Aménagement d'une zone de loisirs multigénérationnelle - CAMARET-SUR-MER

La commune de Camaret-sur-Mer dispose d'un espace de loisirs aménagé il y a de nombreuses années. Les différents éléments de cet espace (terrain de tennis, city-stade, piste d'athlétisme) sont en mauvais état et de fait peu utilisés. Par ailleurs, les adolescents camaretois ont pris l'habitude de se rendre sur une autre commune pour utiliser le Pumptrack. Différentes demandes, selon les âges et les habitudes sportives, sont également remontées de la part des habitants.

C'est pourquoi les élus ont fait appel à FIA pour envisager le réaménagement de ce site afin d'en faire un lieu multigénérationnel et inclusif.

Christelle PAUL a alors invité l'équipe municipale à réfléchir sur les objectifs du projet de manière à ne pas imaginer l'espace comme la simple addition d'équipements répondant chacun aux besoins d'une tranche d'âge. Elle est venue leur faire bénéficier des expériences d'autres communes adhérentes mais aussi leur apporter des idées innovantes pour répondre aux enjeux d'inclusion et d'espaces de loisirs non genrés notamment. Elle leur a également suggéré de faire appel à BRUDED pour identifier des projets conçus en concertation avec les habitants.





#### Création d'un carrefour giratoire sur RD - COMBRIT

FIA intervient en appui de la commune dans le cadre d'une délégation de maîtrise d'ouvrage du Conseil Départemental (CD29).

Le carrefour de Croas Hent se trouve à l'intersection d'un axe très emprunté (RD144 Combrit – Ile Tudy/Transbigoudène) et de la route des Châteaux. En raison d'un trafic important sur les deux axes, la municipalité de Combrit a sollicité le CD29 pour sécuriser l'intersection en créant un giratoire. Après échange entre les élus départementaux et élus communaux, il a été décidé de déléguer la maîtrise d'ouvrage à la commune. Celle-ci a alors fait appel à FIA pour préparer le programme puis lancer la consultation de Maîtrise d'œuvre.

L'étude de faisabilité ayant été réalisée par les services de l'Etat il y a de nombreuses années, Ronan Le Floc'h a pour mission de l'actualiser en concertation avec les services départementaux et la Région pour les arrêts de car. Il a également intégré les aménagements cyclables et les contraintes et exigences du Conseil Départemental quant à la géométrie des voies et de l'infrastructure.



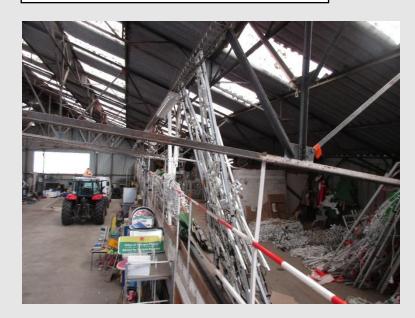
#### Réhabilitation-extension des ateliers techniques municipaux – PLOBANNALEC-LESCONIL

FIA a été sollicité en complément d'une étude réalisée par un ergonome du travail du Centre de Gestion (CDG29).

Composé d'une quinzaine d'agents municipaux, les services techniques de la commune de Plobannalec-Lesconil sont regroupés sur un site vieillissant et inadapté aux conditions de travail d'aujourd'hui. La municipalité a donc d'abord fait appel au CDG29 qui propose depuis peu une prestation d'AMO en ergonomie des postes de travail. Une étude a permis de dresser un diagnostic très poussé des dysfonctionnements du site et de faire des préconisations d'organisation et d'adaptation des postes de travail. Chaque atelier, espace de stockage ou de stationnement des véhicules et matériels a été analysé au regard des méthodes de travail et des besoins des agents pour aboutir à des schémas fonctionnels des bâtiments existants ou à construire.



Roland Diverres a pris le relai sur la faisabilité technique des réhabilitations et constructions envisagées puis établi un programme précis et un chiffrage estimatif du coût des travaux. La consultation de Maîtrise d'œuvre lui a également été confiée.



#### Trégourez

Les projets du centre-bourg avancent

05.05.2022

## Les projets du centre-bourg avancent

en centre-bourg. Il y a un an, la com- sation de 800 €/an. mune de Trégourez préemptait un Près de 700 000 € d'emprunts. Afin bien au 3, rue Yves-Allain. En de contracter des emprunts, Philippe attenant « Votre Marché » se décla- le résultat de la consultation. Pour la raient intéressés en vue d'une exten- commune, 270 000 € seront sion. Les élus ont délibéré empruntés auprès d'Arkéa sur un prix d'acquisition soit 15 000 €.

De nouveaux logements. Dans le l'assainissement, emprunt d'un tionénergétique devraient démarrer dossier de l'îlot de Garn Dreon, le même montant, tous deux auprès conseil a validé à l'unanimité moins du Crédit Agricole à taux fixe de La sécurité routière à améllorer. Le prévus. L'assistance à la maîtrise l'église, de la gare, du stade et la rue police.

Le conseil municipal, mardi, préside uvre pour l'aménagement des de Leuhan, d'un montant de dée par Géraldine Hary, maire, a espaces publics est confiée à FIA 478 704 €TTC. Les travaux débutent débuté par des questions foncières Finistère Ingénierie contre une coti-

Des travaux à la salle Pierre Kerneïs. Devenue énergivore (30 000 kilowatts/an) la salle Pierre Kerneïs a fait août 2021, les gérants du commerce Ansquer, premier adjoint, a présenté l'objet d'un diagnostic établi par le Syndicat départemental d'énergie et d'équipement du Finistère (SDEF). Autorisation a été donnée au maire favorablement pour la cession, au taux fixe de 1,47 %. Pour l'eau, pour lancer la consultation de la maiemprunt de 210 000 € et pour trise d'œuvre, les travaux de rénovaau cours du second semestre 2022.

une abstention la cession gratuite de 1,63 % et différés d'un an. Pour conseil a repéré différents points où trois parcelles à Finistère Habitat qui l'assainissement, la tranche ferme la sécurité routière doit être amélioprojette un programme de réhabili- des travaux de réhabilitation con- rée (modifications de priorité, limitatation-construction de quatre loge- cerne la rue des sports. Après obten- tions de vitesse, passage piéton du ments T3 et un T4. Les biens actuels tion d'une subvention de l'Agence de « Passe-Temps » mieux protégé. seront tout ou partie déconstruits, l'eau à hauteur de 50 %, la tranche achat d'un deuxième panneau pédades jardins, zones de stationnement conditionnelle est validée pour la gogique) pour un montant de et cheminement piétonnier sont station d'épuration, les secteurs de 5 000 € éligible à l'aide Amendes de

#### Tréflez

Projet de requalification de La Gare exposé Nadège Havet, sénatrice 26.01.2022

#### TREFLEZ

## Projet de requalification de La Gare exposé Nadège Havet, sénatrice

 Lundi, la sénatrice Nadège à l'étage, ainsi que la création Havet, en visite sur le terrain, a été d'espaces verts sont à l'étude. Jean Nézou, premier adjoint. Une rencontre centrée sur le projetphare du mandat municipal, la requalification du lieu-dit La Gare : le réaménagement de la voirie, soutenu par Finistère Ingénierie Assistance, et la restructuration de la place, pour laquelle la municipalité s'est associée à l'Établissement public foncier de Bretagne et à Finistère Habitat.

La construction de bâtiments comprenant des commerces au rez-de-chaussée et des logements

reçue par Anne Bescond, maire, et Cette visite a permis à la sénatrice de découvrir la commune et ses projets d'avenir alors que la population tréflézienne augmente ces dernières années. La visite de Nadège Havet, à Tréflez, suivait celle de la députée Graziella Melchior, le lundi 10 janvier. « Rien ne remplace la rencontre. Ces visites sont des accélérateurs pour les projets, éclairent sur les subventions possibles et permettent d'être écoutés et soutenus », a commenté la maire Anne Bes-



Anne Bescond, maire, Nadège Havet, sénatrice, et Jean Nézou, premier adjoint.

# Le travail avec les partenaires

Janvier

Réunions d'équipes pour échanger sur les dossiers en cours et les pratiques.

Clarification des missions respectives pour réduire les risques de doublon.



Janvier

Coordination des interventions de chacun sur les projets d'aménagement dans la perspective du renforcement de cette compétence à Finistère Habitat.

Partage d'informations et coordination sur des projets de renouvellement impliquant FH sur la construction/réhabilitation de logements et FIA sur la requalification des espaces publics (Projets de Trégourez et Tréflez)

Echanges d'informations réguliers avec la Direction des Coopérations Territoriales au sujet du Pacte Finistère 2030 Participation ponctuelle de Séverine Fossey au Comité de Direction du CD29



25 Janvier

22 Avril

Participation à la réunion du Pacte Finistère 2030 sur les îles afin de mieux faire connaître l'offre de service de FIA (trois des quatre îles sont déjà adhérentes) Participation à la restitution des études de l'Observatoire de l'Habitat



Participation aux réflexions sur l'évolution des outils d'ingénierie départementale dans la perspective de la liquidation de la SAFI







Coordination pour que FIA puisse prendre le relai du service d'assistance technique de la Communauté de communes en raison d'un manque temporaire d'effectifs. Les mairies de Tréflévennez, de Logonna-Daoulas et de Saint Urbain, ainsi que le syndicat intercommunal du Plateau de Ploudiry, ont été redirigés vers FIA



18 Mai

Echanges sur la répartition des missions d'assistance aux communes entre FIA et les services communautaires qui interviennent essentiellement en commande publique



6 Janvier

Présentation par le CDG29 de leur nouvelle prestation d'assistance en ergonomie du travail et les possibilités de collaboration pour fournir un appui complet aux collectivités dans leurs projets de bâtiments publics accueillant des agents



7 novembre

Pour développer le partenariat et proposer les services des agents de FIA comme formateurs auprès des élus locaux



5 Mai

Participation à la réunion annuelle du réseau des Agences Locales de l'Energie pour faire un point sur les dossiers en cours, faire connaissance avec les nouveaux arrivants et échanger sur les modalités de collaboration











#### 8 Avril

Echanges d'informations sur la mission d'assistance technique du SDEF dans le domaine des voirie-réseaux et coordination avec les interventions de FIA



#### 3 Mars

Echanges d'informations sur les politiques régionales d'accompagnement des collectivités finistériennes et sur les projets suivis par FIA et susceptibles d'être concernés par une aide financière de la Région



## On parle de FIA dans la presse locale...

#### À Plouigneau, la sécurisation des abords de l'école de Lanleya présentée aux riverains



Thierry Huon, adjoint aux travaux, commente les panneaux explicatifs du projet de sécurisation des abords de l'école de Lanleya

La commune de Plouigneau compte des zones accidentogènes aux abords de l'école de Lanleya. La municipalité entend bien y remédier en proposant des actions.

Joëlle Huon, maire de Plouigneau, et plusieurs conseillers municipaux ont rencontré les habitants de Lanleya, le samedi 5 février de 10 h à12 h, dans la salle des fêtes, afin de leur présenter le projet de sécurisation des abords de l'école. Des voisins et des parents d'élèves ont écouté avec attention les explications de Thierry Huon, adjoint aux travaux, et échangé avec les élus sur le sujet de la sécurité. En effet, aux heures d'entrée et sortie de classe, les parents stationnent dans la rue principale, route de Lanmeur, puis parents et enfants rejoignent l'école en empruntant la chaussée. La municipalité a fait appel à Finistère Ingénierie Assistance (FIA), organisme public émanant du conseil départemental auquel elle est adhérente, pour établir un diagnostic et présenter des préconisations, dans le but de limiter le stationnement sur la chaussée et sécuriser les déplacements à pied

#### Plounéour-Ménez

Le conseil envisage de réhabiliter la salle omnisports

## Le conseil envisage de réhabiliter la salle omnisports

® Le conseil municipal s'est réuni 1 000 € à l'APE Jules-Ferry ; 400 € Accuell de loisirs. Une harmonisa-Sébastien Marie, maire.

Salle omnisports. Elle est fermée salle Coulon à Pleyber-Christ pour pratiquer les activités sportives. Le utilisée pour diverses activités. Le que. coût des travaux (remplacement de la charpente et de la toiture) est Au FII du Queffleuth et de la demander une subvention au titre pour l'entretien des sentiers

de la DSII et un dossier sera dénosé auprès de l'Agence nationale des sports. Pour la maltrise d'ouvrage, il sera fait appel à Finistère Ingénierie Assistance pour un montant de

Travaux au centre-bourg. Pour créer sept places de parking rue de la Libération, un talus en terre doit être consolidé. Les travaux seront réalisés par l'entreprise paysagère Jo Simon pour un avenant de 16 181 €.

Subventions. Le montant global est de 12 836 € réparti de la façon sui-vante : 1 000 € pour A Mi-Chemins, 600 € (+ 600 € si tournoi de pétan-

au public pour des raisons de sécu-rité. Les collégiens se rendent à la 1000 € aux Gars du Roch; 1000 € au pétanque-club; 1000 € à Ploun Patrimoine ; 300 € à Hent Cohésion sociale. Un contrat conseil envisage de la réhabiliter Maĭna : 250 € à la Redadeg ; 500 € pour qu'elle puisse être de nouveau aux Utopistes et 736 € à la ludothè-

jeudi soir, sous la présidence de à l'Association sportive ; 500 € à tion va être mise en place pour les la Fnaca : 400 € à la Vache enfants qui fréquentent le centre Luthlère ; 500 € (si manifesta- de loisirs. De ce fait, les familles qui tion) aux Wibus ; 1 000 € à l'O bénéficient de la MSA verront une

Telenn Breizh ; 250 € aux Alles de enfance-jeunesse lie la commune avec la Caisse d'allocation familiale. Un projet territorial de cohésion sociale doit le remplacer. Le projet ayant des incidences négatives en terme financier, il est malgré tout estimé à 240 000 €. Le conseil va Penzé. Elle va percevoir 7 372 € adopté mais par une voix et qua-



que) à l'amicale des Monts Les travaux de la place de la Mairie sont pratiquement terminés. Il reste à réaliser les d'arrée ; 1 000 € à l'APE du collège ; aménagements paysagers et les traçages au sol.

# FIA était aussi présent ...



A l'inauguration des locaux de la mairie et de la médiathèque de Tourc'h le 29 juin.



#### Aux visites organisées par BRUDED :

A Carantec le 10 novembre pour la visite de la place du Clouët

A Saint Thégonnec Loc-Eguiner le 28 septembre et à Augan le 6 octobre pour la visite de commerces privés, associatifs et coopératifs.

#### Aux webinaires:

Offre d'ingénierie, Banque des Territoires.

Comment faciliter l'accès au logement en centralité, Région Bretagne, EPFB, Etat, Banque des territoires.

Transitions territoriales : des solutions pour les collectivités, Cerema.





Au séminaire de l'Agenda rural organisé par l'Etat le 11 mai à Botmeur sur le thème des commerces.

#### Aux rencontres nationales des Agences Techniques Départementales

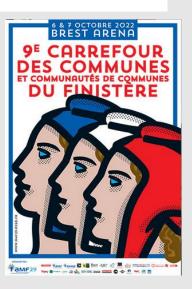
FIA était présent à Laval les 22 et 23 juin 2022 aux rencontres annuelles des ATD de France. Réseau informel créé depuis plus de six ans, l'ANDATD (Association Nationale des Directeurs(trices) des Agences Techniques Départementales) permet des échanges sur les modalités de fonctionnement des agences, les domaines d'intervention, les relations mises en œuvre avec les différents partenaires.

Séverine Fossey, en tant que trésorière de l'association depuis trois ans, est ainsi informée des tendances nationales sur l'ingénierie et participe aux échanges techniques entre l'ANDATD, l'ANCT et le CEREMA. Grâce notamment à ce réseau, l'ingénierie publique déployée dans plus des 2/3 des départements, a fini par être entendue et reconnue comme ayant un rôle stratégique dans l'appui aux collectivités auprès des instances nationales.

#### Au Carrefour des communes

Les deux journées des 6 et 7 octobre ont été riches d'échanges pour les agents de FIA qui se sont relayés à l'ARENA sur le stand du CD29. Quelques nouveaux contacts ont pu être établis avec des collectivités non adhérentes à FIA, mais l'intérêt a été aussi de reprendre les échanges avec plusieurs élus municipaux ou partenaires pour lesquels FIA n'est pas intervenu depuis longtemps.









Brasparts



Saint Rivoal

#### Sur le terrain...

Le 25 août, l'équipe est allée à Brasparts où elle a pu visiter le chantier de requalification de la traversée de bourg. Le maître d'œuvre a expliqué les enjeux du projet et la manière dont les travaux se déroulent.

La journée s'est poursuivie par un déjeuner avec le maire de Saint Rivoal qui est revenu sur la gestion de crise au cours des incendies de l'été puis a fait part de l'état d'avancement des projets qui ont pu être accompagnés par FIA.

Une visite du bourg de Botmeur a été l'occasion pour les chargés de projets qui étaient intervenus sur la commune, de présenter les assistances effectuées il y a quelques années dans le domaine de l'assainissement et la transformation de l'ancien boulodrome en épicerie associative.

#### Tréméoc - Conseil : priorité au devenir du presbytère

Quotidien Ouest-France, ouest-france.fr, vendredi 11 février 2022, 516 mots

L'avenir du presbytère est le point fort qui a marqué le conseil municipal de mercredi. Un dossier dont l'issue est très attendue par la population.

Lors du conseil municipal, mercredi, les élus ont approuvé l'adhésion à Ingénierie Assistance (qui accompagne les collectivités dans la réalisation de leurs projets d'investissement) moyennent une cotisation annuelle de l'ordre de cinquante centimes d'euros par habitant. Pascal Claisse, adjoint aux travaux, a indiqué que la structure « pourra épauler les élus pour résoudre l'avenir du presbytère et de ses alentours, dossier très attendu par la population qui n'a pas manqué de le rappeler lors de l'enquête réalisée par la commune. C'est devenu une priorité sur laquelle nous devons nous pencher le plus rapidement possible ».

Des propos également relayés par Sonia Bordet, adjointe, qui a précisé que « très prochainement les Tréméocois seront invités à une présentation des résultats de cette enquête, riche en renseignements ».

Autre point soulevé durant cette séance, le recensement qui, selon Sonia Bordet, « vaut à la commune les félicitations de l'Insee pour la promptitude de la population à répondre aux agents recenseurs puisqu'à ce jour, la mairie a reçu plus de 84 % de réponses au questionnaire ».

#### Droit de préemption Urbain et conventions

Le conseil délègue au maire le droit de préemption urbain sur les secteurs classés en zones U et AU du PLU en vigueur et qui lui ont été délégués par la communauté de communes et permet au maire de déléguer ce droit, à l'occasion de l'aliénation d'un bien à l'État, à une collectivité locale ou pour une action ou opération d'aménagement ayant objet de mettre en œuvre un projet urbain.

Le conseil valide deux conventions. L'une en partenariat avec la Communauté de communes du Pays bigouden sud (CCPBS) qui prévoit que le service d'instruction des autorisations du droit des sols du Pays bigouden soit porté juridiquement par la CCPBS. L'autre avec le Syndicat d'équipement et d'énergie du Finistère pour l'installation et la mise en service de capteurs de CO2 (à l'école, à la mairie et dans les bâtiments communaux) avec une participation financière de la commune s'élevant à 2 274 €. Une subvention de l'État a été sollicitée.

Le conseil donne son accord pour la prise en charge du transport scolaire des enfants à la classe de neige prévue, par l'école publique, à Saint-Lary-Soulan (Pyrénées) ; pour créer un poste d'agent polyvalent des services techniques, dans le cadre du dispositif Parcours Emploi compétences, pour une durée de 11 mois à partir du 7 mars ; pour signer une convention d'assistance pour la gestion des contrats d'assurance avec Consultassur, cabinet de conseil en assurances, pour un montant annuel de 553 € HT ; pour mandater le CDG 29 (Centre de gestion du Finistère) pour représenter la commune dans la procédure de mise en concurrence pour le contrat-groupe d'assurance cybersécurité que les CDG du Finistère et des Côtes-d'Armor vont engager.

Énfin, le conseil valide l'adhésion à l'Association des maires du Finistère (coût : 467 €), à l'Association des maires ruraux du Finistère (coût : 100 €) et au Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement du Finistère (coût : 50 €).

#### Mardi 9 novembre 2021



## Un projet de revitalisation du centre bourg

« Tréguennec demain » est un programme ambitieux d'investissements dans la commune. Il se décline en deux volets majeurs:

l'aménagement des bâtiments municipaux et les mobilités.

@ Beaucoup de monde, vendredi, à la salle polyvalente pour la présentation du projet - Tréguennec demain ». « C'est l'aboutissement d'un travail de concertation et de co-construction en vue de dynamiser le cœur de bourg de notre commune », a souligné le maire, Stéphane Morel. Un diagnostic portant sur la mobilité, les déplacements, la voirie, l'aspect fonctionnel des bâtiments publics et

les attentes d'évolution de toute la population. Les élus ont souhaité s'appuyer sur l'expertise de l'éta- talisation. ssement public Finistère ingénierie assistance pour les aider à engager la réflexion, vérifier la pernence du projet et sa faisabilité. Premières thématiques retenues. d'aménagement en lien avec le projet de territoire et une nouvelle stratégie concernant les mobilités. « La plus petite commune du Pays bigouden (un peu plus de 300 habitants, NDLR) ne manque pas d'ambition », s'est enthousiasmé

#### Budget global prévisionnel : ≈985 000 € »

le maire.

Au programme : réhabilitation et agrandissement de la salle polyvacantine des écoliers des Trois-Galets, réalisation d'un nouveau restaurant scolaire, création d'une bibliothèque et d'un nouvel un dialogue constant avec les espace intergénérationnel, réno- Stéphane Morel.

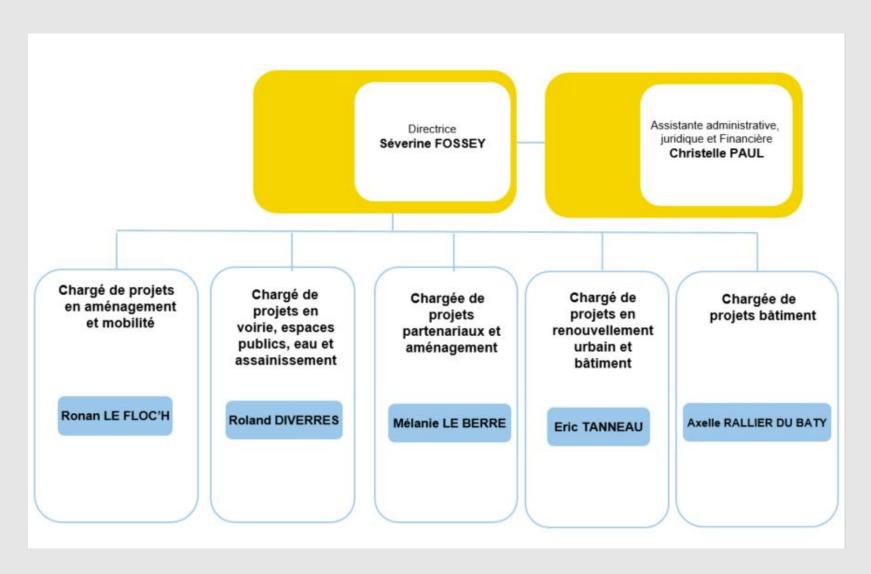
habitants ont permis de mettre en vation des logements situés à exergue le ressenti général par rap-port à l'actuel bourg et de recueillir familles. Troisième étape prévue, familles. Troisième étape prévue. la réhabilitation du préau, l'embel lissement de la zone et sa re-végé-

Concernant les mobilités, la réduction de la vitesse en mode 30 km/h a délà été actée avec la pose de deux radars pédagogiques. La sécurisation des liaisons cyclistes des travaux de réhabilitation et entre Tréguennec et Plonéour-Lanvern est prévue en deuxième phase. La création d'une zone de préservation arrivera en phase 3 avec poursuite des travaux de pré servation de l'espace naturel, la création d'une zone piétons-vélos sur 300 m ainsi que la valorisation du pôle nature de la Maison de la baie d'Audierne. Le premier budget global prévisionnel d'aménagement, hors sécurisation et aménagement des voies s'élève à 985 000 €.

lente, actuellement dédiée à la « Ce projet stratégique a été élaboré dans le respect de l'ADN de Tréguennec : la préservation de l'environnement et la valorisation des espaces naturels », a terminé

## Les effectifs

Au 31 décembre 2022, FIA compte sept agents en poste se répartissant selon l'organigramme ci-dessous.



Eric Tanneau a rejoint FIA au 22 août et vient renforcer la capacité de l'équipe à répondre aux nombreuses sollicitations notamment dans le domaine du bâtiment.

La structuration et les caractéristiques de l'effectif de l'établissement s'établissent de la manière suivante :

NOM Prénom	GRADE	Activité principale et expertise	TITULAIRE mis à disposition	Contrat à durée déterminée
TANNEAU Eric	Niveau technicien	Chargé de projets		22/08/2022 au 21/08/2025
LE BERRE Mélanie	Niveau attaché	Chargée de projets		1/02/2021 au 31/01/2024
LE FLOC'H Ronan	Ingénieur	Chargé de projets	Depuis mars 2015	
RALLIER DU BATY	Ingénieur Principal	Chargée de projets	Depuis 2018	
Axelle				
DIVERRES Roland	Technicien Principal	Chargé de projets	Depuis février 2015	
PAUL Christelle	Rédacteur Principal	Assistante administrative, juridique et financière	Depuis juin 2017	
FOSSEY Séverine	Ingénieur Principal	Directrice	Depuis octobre 2014	

Considérant qu'il est de la responsabilité de chaque structure publique de contribuer à la formation des jeunes, FIA a accepté d'accueillir des lycéens et étudiants au cours du 1<sup>er</sup> semestre.

Trois jeunes stagiaires ont été accueillies :

- Nolwen Desgranges, 3ème année de licence de géographie et d'aménagement à l'UBO (Brest) (stage de validation de la licence)
- Romane Le Meur, Première générale au lycée Le Likès Quimper (stage d'observation)
- Gwendoline Autret, 3<sup>ème</sup> année de licence Administration Economique et Sociale Administration Générale et Territoriale (stage de validation de la licence)

Un accompagnement sur mesure leur a été proposé afin qu'elles découvrent l'univers des collectivités locales et plus spécifiquement les types d'opérations menées par les communes rurales.

Une attention particulière a été portée à leur intégration dans l'équipe et à la variété des activités proposées afin de donner du sens à leur stage.

# La dynamique de l'équipe

#### L'équipe progresse grâce à un travail collectif permanent et une solidarité entre les agents dans un souci de :

Pouvoir répondre positivement aux sollicitations sur des projets atypiques, Intégrer les changements qui environnent les projets des collectivités, Maintenir le niveau d'expertise, Préserver la motivation et l'implication des agents.

## Les formations suivies par les agents

#### Démarche de programmation en construction/réhabilitation (CNFPT Limoges)

⇔ suivie par Roland DIVERRES

Nouveau régime de responsabilité des gestionnaires publics (CNFPT en distanciel)

suivie par Christelle PAUL

Transferts de compétence eau assainissement d'un EPCI de 40 000 habitants : retour d'expérience (CNFPT en distanciel)

⇔ suivie par Roland DIVERRES

## L'intégration d'un nouvel agent

#### Une préoccupation de l'équipe entière

La réussite de la prise de poste d'un nouvel agent a été d'emblée considérée comme relevant de la responsabilité de chacun. La première étape avait été de faire participer l'ensemble de l'équipe au choix des candidatures mais aussi aux entretiens de recrutement qui se sont tenus le 12 mai 2022.

Dès l'arrivée d'Eric Tanneau, l'accompagnement fut basé sur des temps d'échanges informels avec tous ses nouveaux collègues en considérant que chacun avait des choses à lui transmettre. Mais la montée en compétences très rapide d'E. Tanneau a surtout été le fruit d'une convergence entre sa réelle envie d'apprendre, un travail en binôme systématique au cours des 4 premiers mois, et la consigne passée à tous : faire en sorte de le laisser « s'exprimer » pour faire émerger la plus-value de son expérience dans le secteur privé.

## Quelques exemples de méthodes de management innovantes qui assurent la réussite du collectif...

#### Les ateliers « Coup de pouce »

Lorsqu'un agent, à l'issue de la réunion de prise de commande d'un projet, a détecté une difficulté particulière ou bien s'il hésite sur la stratégie d'accompagnement à mettre en œuvre, il a la possibilité de demander un « coup de pouce » au reste de l'équipe.

Un créneau de 20 à 30 minutes est alors calé dans l'agenda et, à cette occasion, l'agent expose sa problématique à ses collègues. Ils partagent la manière dont ils s'y sont pris pour un projet antérieur auprès du même adhérent ou sur une opération similaire. Cet échange, profitable pour tous, présente surtout l'avantage de rassurer l'agent en questionnement et de lui proposer, dans certains cas, une méthode qu'il n'aurait pas pensé à appliquer.

#### La revue de presse en mode « 2 lectrices pour 7 informés »

Afin d'éviter des piles de Gazette des communes ou de Moniteur qui s'entassent sur le coin des bureaux des agents, il a été mis en place depuis plusieurs années une nouvelle manière d'assurer la veille technique et réglementaire. C. Paul et S. Fossey lisent les revues chaque semaine, identifient les articles qui concernent l'activité de FIA et l'actualité des communes et intercommunalités, puis en font une restitution synthétique en réunion de service.

Source d'inspiration sur les expériences novatrices venues d'ailleurs, d'informations sur les tendances nationales ou encore de connaissances des évolutions réglementaires, cette méthode garantit un niveau d'information régulier et homogène de l'ensemble des agents. Elle provoque discussions et débats sur le bien-fondé de telle opération, la manière de prendre en compte telle innovation dans les projets accompagnés par FIA, ou encore de mettre en application telle nouveauté réglementaire.

#### Préparation de l'entretien individuel grâce à une approche collective

Pour préparer les entretiens professionnels de début d'année, une démarche très particulière a été proposée aux agents : prendre un temps pour définir ensemble les compétences nécessaires pour exercer à FIA.

Le but était à la fois que chacun prenne conscience du chemin parcouru, des marges de progression mais aussi puisse gagner en confiance. Sur la base d'une liste détaillée des compétences écrites collectivement (pour les postes de chargé de projets et d'assistante), chaque agent a pu préparer son entretien individuel en identifiant ses principales compétences (« sa marque de fabrique »), ses lacunes et celles qu'il souhaiterait développer. Ce travail a permis d'inscrire chacun dans un parcours professionnel où il peut se situer par rapport à d'autres personnes avec des formations et expériences différentes.

#### Les dossiers restés en suspens

- « Ce serait bien qu'un jour on se forme sur les matériaux biosourcés et le réemploi. »
- « Il faudrait que quelqu'un prenne le temps de constituer une banque de données commune sur les coûts et ratios en aménagement et bâtiment. »

Toutes ces petites et grandes choses pour lesquelles jamais personne ne dégage du temps, ont fait l'objet d'un travail collectif pour les lister, déterminer s'ils méritaient vraiment d'y consacrer du temps puis définir comment s'y prendre pour faciliter leur mise en œuvre et faire en sorte que chacun s'attèle à la tâche. Grâce à cette démarche collective, des réflexions et actions ont pu aboutir :

- Constitution d'une liste de références de dossiers accompagnés par FIA (photos avant/après)
- Mise à jour des connaissances de l'équipe sur les missions OPC, SPS et contrôle technique
- Réaliser du sourcing auprès de maîtres d'œuvre en matière de réemploi et recyclage dans les projets de requalification d'espaces publics
- Etc.

#### Atelier « Analyse des offres »

Exercice généralement peu réjouissant et source potentielle d'erreur d'interprétation, l'analyse des offres implique de la rigueur pour prétendre réduire le risque de contentieux pour les collectivités faisant appel à ce service de FIA.

Un temps de réflexion a donc été pris par l'équipe pour échanger sur les pratiques de chacun, conforter certains dans leurs manières de faire mais aussi s'améliorer dans un exercice qui avait tendance à devenir mécanique. Les conclusions de ce travail partagé ont été :

- D'accepter la subjectivité de l'analyse et que le risque de contentieux était réduit si la méthode s'avérait transparente, cohérente et motivée :
- De ne pas uniformiser les outils, chacun devant rester à l'aise avec celui qu'il utilise ;
- Se réinterroger, à chaque dossier, sur les critères d'analyse à utiliser et s'autoriser à remettre en question des pratiques communément adoptées par bon nombre de pouvoirs adjudicateurs ;
- Définir les indicateurs d'évaluation de chaque critère, qu'il soit quantitatif ou qualitatif.

Chaque agent est invité à tester ses propres changements et un retour d'expérience de ce test grandeur nature sera organisé courant 2023.

# Une équipe investie, entre expertise et transversalité

Eric Tanneau



#### Son activité

Chargé de projets

Arrivé en août dernier, a travaillé en binôme sur l'ensemble du 2<sup>ème</sup> semestre.

#### Sa spécialité...

Rénovation et construction de bâtiments et d'équipements publics, notamment en renouvellement urbain

#### ... intervient aussi en aménagement

En binôme sur des projets d'aménagement d'espaces publics et de liaisons douces de manière à développer une approche transversale de tous les types de projets et se former en conduite d'opération.

Mélanie Le Berre



Son activité

Chargée de projets

Exerce à FIA depuis 2018 après avoir effectué un remplacement en 2017

#### Sa spécialité...

Projets partenariaux complexes impliquant des démarches transversales dans des opérations d'aménagement et de revitalisation des centralités ;

Plans de déplacements et aménagements de liaisons douces ;

Requalification d'espaces publics.

#### ... intervient aussi en bâtiment

A poursuivi son implication dans le domaine du bâtiment en effectuant 14 dossiers en autonomie ou en binôme avec ses collègues.

Ronan Le Floc'h



Son activité

Chargé de projets

Fait partie de l'équipe de départ (mars 2015)

#### Sa spécialité...

Requalification d'espaces publics

Les mobilités

Conseil et appui méthodologique à la conduite de projets transversaux

#### ... intervient aussi en bâtiment

A poursuivi son implication dans le domaine du bâtiment en effectuant 11 dossiers en autonomie ou en binôme avec ses collègues.

Axelle Rallier du Baty



Son activité

Chargée de projets

Exerce à FIA depuis 2018

#### Sa spécialité...

Rénovation et construction de bâtiments et d'équipements publics complexes

#### ... intervient aussi en aménagement

A poursuivi son implication dans le domaine de l'aménagement bien qu'elle était très sollicitée en bâtiment au 1<sup>er</sup> semestre : est intervenue sur 4 dossiers en autonomie ou en binôme avec ses collègues.

## Roland Diverses



Son activité

Chargé de projets

Fait partie de l'équipe de départ (février 2015)

#### Sa spécialité...

Aménagement de sécurité sur voirie Requalification d'espaces publics Entretien de voirie Rédaction de cahiers des charges en eau et assainissement

#### ... intervient aussi en bâtiment

A poursuivi son implication dans le domaine du bâtiment en effectuant 24 dossiers en autonomie ou en binôme avec ses collègues.

Christelle Paul



Son activité

Assistante de direction

Exerce à FIA depuis 2017

#### Sa spécialité...

Comptabilité
Paye
Commande publique
Administration et logistique

# ... intervient aussi en aménagement et bâtiment

A poursuivi son implication dans les domaines du bâtiment (10 dossiers) et de l'aménagement (7 dossiers) en complément de ses activités d'assistante administrative ;

Intervient sur la majorité des dossiers d'aménagement d'espaces de loisirs.

## Séverine Fossey



Son activité

Directrice

Fait partie de l'équipe de départ (octobre 2014)

#### Sa spécialité...

Management de l'équipe

Fonctionnement de la structure

Contact avec les adhérents et les partenaires

# ... intervient aussi en aménagement et bâtiment

Pour pallier le manque d'effectifs sur le premier semestre, est intervenue en appui des chargés de projets sur 20 dossiers d'aménagement et de bâtiment, et a réalisé 18 dossiers dans leur intégralité.

Les prestations fournies sont l'occasion pour les bénéficiaires de disposer de compétences techniques et réglementaires qui atteignent un très bon niveau d'expertise, mais aussi des conseils alimentés par une veille sur les tendances locales mais aussi nationales.



## On parle de FIA dans la presse locale...

#### Dinéault - Écoles, travaux... Les sujets évoqués au conseil municipal

Quotidien Ouest-France, ouest-france.fr, samedi 5 février 2022, 210 mots

Le conseil municipal, réuni mercredi, a voté les subventions à l'école privée Sainte-Anne. Les subventions s'élèvent à 38 482 € pour le fonctionnement, à 13 374 € pour la cantine et à 3 611 € pour la garderie.

Le prix de revient pour un élève scolarisé à l'école Pierre-Douguet se monte à 966 € et à 1 028 € si on y inclut la piscine. L'école compte seize enfants n'habitant pas dans la commune. La municipalité va demander aux communes concernées les sommes correspondant à ces élèves.

Lors du vote. les trois élus de l'opposition sont sortis pour protester car ils n'avaient pas reçu à l'avance les documents liés à ce sujet.

#### Travaux

Finistère ingénierie assistance (FIA) a été retenue afin de mener une mission de maîtrise d'ouvrage pour l'opération de requalification des espaces publics du centre-bourg.

Un nouveau plan de financement pour les travaux entrepris sur l'église paroissiale Sainte-Marie-Madeleine a été voté. Sur un total de 771 711 €, il prévoit un autofinancement de la commune à hauteur de 25 %. Des subventions sont sollicitées auprès de l'État, du Département et de la Région.

Capteurs de CO2 Des capteurs de CO² vont être installés dans les quatre classes de l'école Pierre-Douguet : 945 €, dont 781 € à la charge de la commune.

## Finistère ingénierie assistance conseillera les élus

Le Trévoux - Créé en 2014, cet établissement public d'ingénierie locale propose un appui technique et méthodologique aux collectivités locales, dans leurs projets.

cipal de l'année a eu lieu mardi soir, dologique dans leurs projets, comme sa réunion du 15 décembre, qui a ce de restauration et des activités non pas en mairie mais dans la salle les déplacements et les usages de la examiné le transfert de la compétencommunale, protocole sanitaire obli- voirie et des espaces publics, des ce gestion des eaux pluviales urbai- Élina Vandenbroucke. ge. Sept conseillers étaient absents aménagements de l'espace et de nes. ou excusés « en raison des vacances l'habitat, ou la dynamisation des censcolaires et du Covid-19 -, a précisé tres bourgs. la maire Élina Vandenbroucke, avant d'ouvrir l'ordre du jour de douze ment du bourg et de la rénovation. Les élus ont voté le retrait des compoints. Sans opposition et sans énergétique de l'école, nous pourdébat, tous ont été adoptés, à l'unani- rons solliciter FIA pour réaliser un Moélan-sur-Mer, Riec-sur-Béton et Le Terrain communal à Beuz

#### Finistère ingénierle assistance

L'adjointe aux travaux et à la voirie, que ou financier a un coût de 800 €/ Pauline Salaün, a présenté l'organis- an, auquel s'ajoute environ 1 300 € de décembre. me Finistère ingénierie assistance par projet de consultation. • (FIA), et l'intérêt, pour la commune, d'y adhérer. Cet établissement public Transfert de charges d'ingénierie locale, créé en 2014 à Daniel Hanoog, adjoint à l'urbanisme, l'initiative du Département, intervient a présenté le rapport de la Commis-

Au Trévoux, le premier conseil muni-posant un appul technique et métho- de charges (Clet), approuvé lors de situation de handicap lors du servi-

 Dans le projet de réaménage de Rosporden plan directeur de plusieurs années, Trévoux du syndicat intercommunal a expliqué Pauline Salaun. Cette de voirie de Rosporden. assistance d'ordre technique, juridi-

auprès des collectivités en leur pro- sion locale d'évaluation des transferts l'accompagnement des enfants en

#### Syndicat intercommunal de voirie

munes d'Elliant, d'Ergué-Gabéric,

été évoqué lors du conseil municipal de 2 €/m² estimé par les Domaines.

#### Élèves en situation de handicap Depuis la Loi du 26 juillet 2019 pour une école de confiance, « les collectivités locales prennent en charge

périscolaires -, a expliqué la maire,

Les élus ont voté la prise en charge financière des Accompagnants des élèves en situation de handicap (AESH), dispositif du temps périsco-

La commune va céder deux portions d'un laissé communal, situé au Beuz, Le retrait de la commune avait déjà d'une surface d'environ 32 m² au prix Les frais de géornêtre et de notaire seront à la charge de la future proprié-

> Suivez toute l'actualité sur www.ouest-france.fr

## Le bilan financier 2022

L'exécution du budget de l'exercice 2022 fait apparaître les résultats suivants :

#### Les recettes

Compte tenu de l'arrivée de nouveaux adhérents dans le courant de l'année 2022, les recettes liées à cette cotisation s'élèvent à 180 498,75 €. Pour rappel : 168 000 euros étaient inscrits au budget primitif.

Les facturations atteignent le montant de 32 180 €. Vingt-quatre conventions d'aide à la consultation de maîtrise d'œuvre et quatre conventions de suivi de maîtrise d'œuvre ont été signées.

S'agissant de la participation du Département, elle est d'un montant de 210 000 euros.

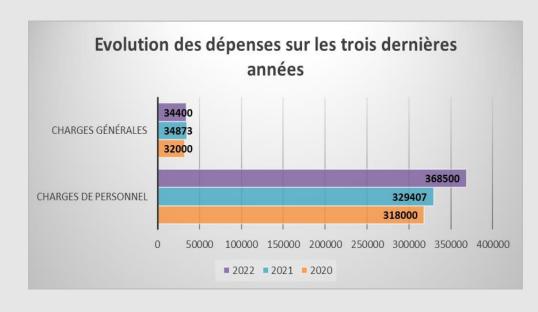
#### Les dépenses

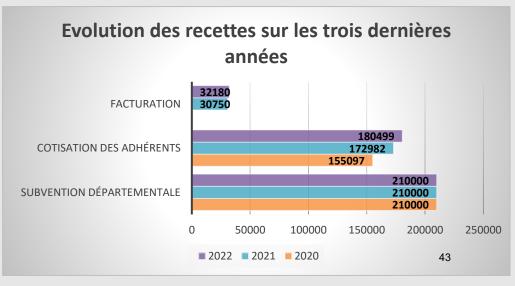
Le budget s'équilibrait à hauteur de 490 968,99 €.

Au compte administratif, les dépenses avoisineront les 403 000,00 €.

Les frais de personnel s'élèvent à près de 368 500 €.

Le coût des moyens mis à disposition par le biais d'une convention (informatique, locaux, véhicules, téléphonie...) se rapprochent de 24 000 €.





Finistère Ingénierie Assistance

32 bd Dupleix – CS 29029

29196 QUIMPER CEDEX

Tél: 02 98 76 53 90

contact@finistere-ingenierie.fr

 $\textbf{Notre site:} \underline{www.finistere-ingenierie.fr}$