



RAPPORT D'ACTIVITE 2017

PROGRAMME D' ACTIONS 2018



Conseil d'administration du 25 janvier 2018

Assemblée générale du 29 mars 2018



SOMMAIRE

	Page	
I	LE FONCTIONNEMENT DE FIA - Rappel	3
	1. L'objet de la structure	3
	2. Les membres de la structure	3
	3. Le Conseil d'administration	3
	4. La Gouvernance	5
	5. L'équipe de FIA	6
II	LES ADHESIONS ET COTISATIONS	7
	1. Une augmentation du nombre des adhérents	7
	2. Les cotisations	12
III	LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2017	13
	1. Pour les adhérents	13
	2. Pour le Conseil départemental du Finistère	14
	3. Pour les membres du Conseil d'administration	15
	4. Pour l'équipe de FIA	16
IV	LE BILAN DES ASSISTANCES 2017	18
	1. Les prestations réalisées par l'établissement	18
	A. L'évolution des sollicitations	19
	B. L'appui à la commande publique	19
	C. Présence sur le terrain	19
V	LE BILAN FINANCIER 2017	21
VI	LE PROGRAMME D' ACTIONS 2018	22
	1. Mise en œuvre des propositions des commissions de travail	22
	2. Animation et coordination du réseau d'ingénierie	23
	3. Poursuite de l'activité principale : l'assistance technique	23
	4. Partenariat avec les EPCI	23
	5. Evaluation des prestations de FIA	24
VII	LE BUDGET PRIMITIF 2018	25
<u>ANNEXES</u>		
	Liste des prestations d'assistance achevées, en cours et à engager	28

I - LE FONCTIONNEMENT DE FIA - Rappel

Créé à l'initiative du Conseil Général du Finistère par l'assemblée constitutive du 31 janvier 2014, Finistère Ingénierie Assistance offre une aide à l'ingénierie de qualité, réactive et au service des acteurs locaux dans le but d'aider la prise de décisions et la concrétisation de projets d'équipement, de services et d'investissement des communes et EPCI.

1) – L'OBJET DE LA STRUCTURE

Finistère Ingénierie Assistance a pour objet d'apporter à ses adhérents une assistance à maîtrise d'ouvrage en phase essentiellement pré-opérationnelle, dans le cadre de projets d'aménagement, de voirie, de bâtiments, d'eau et d'assainissement.

Cette assistance d'ordre technique, juridique et financière vise en particulier à aider le maître d'ouvrage à :

- Clarifier, définir et préciser sa commande à un maître d'œuvre ;
- Mettre en cohérence les objectifs d'un projet et les modalités de sa conception, sa réalisation et sa gestion ;
- S'organiser en termes de conduite de projet.

2) – LES MEMBRES DE LA STRUCTURE

Sont membres de la structure :

- le Département du Finistère ;
- les communes et les E.P.C.I. à fiscalité propre du Finistère qui ont adhéré dès sa création ;
- ainsi que les communes et E.P.C.I. à fiscalité propre ayant adhéré à la structure après sa création.

3) – LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le.la Président.e du Conseil d'administration est de droit le.la Président.e du Conseil départemental.

Le Conseil d'administration élit en son sein deux Vice-présidents, dont l'un est issu des représentants des communes et E.P.C.I.



NATHALIE SARRABEZOLLES
Présidente



ARMELLE HURUGUEN
Vice-Présidente du Conseil
départemental



GILLES SALAUN
Maire de Saint-Coulitz

Le Conseil d'administration comprend 21 membres avec voix délibérative, qui sont élus pour la durée de leur mandat (article 1^{er} du règlement intérieur du Conseil d'administration).

11 représentants du Conseil départemental	10 représentants des communes et EPCI
<p>Nathalie Sarrabezolles, Présidente Jacques François, Conseiller départemental Armelle Huruguen, Vice-Présidente Claude Jaffré, Vice-Président Georges Lostanlen, Conseiller départemental Roger Mellouët, Vice-Président Bernard Quillivere, Conseiller départemental Nicole Ziegler, Vice-Présidente Bernard Gibergues, Conseiller départemental Didier Guillon, Conseiller départemental Cécile Nay, Conseillère départementale</p>	<p>Christian Calvez, Président de la CC du Pays des Abers Solange Creignou, Maire de St-Thégonnec-Loc-Eguiner Francis Estrabaud, Maire de Commana Alain Follic, Vice-Président de Quimperlé Communauté Marc Quinquis, Conseiller municipal à Ploëven Benoît Lauriou, Maire de Pont Croix Pierre L'Hostic, 1^{er} adjoint à Plabennec Sébastien Miossec, Maire de Riec sur Belon Gilles Salaün, Maire de Saint-Coulitz Bernard Saliou, Maire de Saint-Thois</p>

4) – LA GOUVERNANCE

L'Assemblée générale comprend tous les membres de FIA.

Les représentants du Département sont la Présidente du Conseil départemental ou son représentant et les 10 Conseillers généraux membres du Conseil d'administration.

Les communes sont représentées par leur Maire ou son représentant.

Les E.P.C.I. à fiscalité propre sont représentés par leur Président ou son représentant.

Les réunions de gouvernance en 2017

4 Conseils d'administration se sont tenus en 2017 :

Date	Ordre du jour
13 janvier 2017	Point sur les adhésions Rapport d'orientation budgétaire – année 2017
2 mars 2017	Point sur les adhésions, Compte de gestion 2016, Compte administratif 2016, Budget primitif 2017, Fixation des durées d'amortissement, Rapport d'activité 2016 et programme d'actions 2017
6 octobre 2017	Point sur les adhésions Révision des règlements intérieurs
5 décembre 2017	Point sur les adhésions Rapport d'orientation budgétaire - année 2018 Validation de la charte du réseau d'ingénierie du Département

Une **Assemblée générale** s'est tenue le 4 avril. L'ordre du jour était le suivant :

- Présentation du rapport d'activité 2016,
- Présentation et adoption du programme d'actions 2017,
- Présentation du budget 2017,
- Présentation du mode d'emploi et du réseau départemental d'ingénierie,
- Mise en place de commissions de travail thématiques (communication, ingénierie financière, modèle économique et entretien de voirie),
- Questions diverses.

5) - L'EQUIPE DE FINISTERE INGENIERIE ASSISTANCE

L'équipe est constituée de 5 agents :



SEVERINE FOSSEY
Directrice



CHRISTELLE PAUL
Assistante administrative, juridique
et financière

Les chargés de projets :

ROLAND DIVERRES Eau assainissement	RONAN LE FLOC'H Voirie aménagement	MICKAEL TOULLEC Bâtiment

La Formation des agents :

Au total en 2017, 12,5 journées de formation ont été suivies par les agents de FIA :

Dans le domaine technique :

Entretien de voirie : 3 jours

Bâtiment : 2 jours

Dans le domaine du management : 7,5 jours

II – LES ADHESIONS ET COTISATIONS

1) - UNE AUGMENTATION DU NOMBRE D'ADHERENTS

Toute commune ou tout E.P.C.I. à fiscalité propre du Finistère peut demander par délibération son adhésion à Finistère Ingénierie Assistance.

La décision d'admission au sein de Finistère Ingénierie Assistance est prise par son Conseil d'administration.

L'adhésion d'un E.P.C.I. n'emporte pas adhésion individuelle des communes qui le composent.

Le Département du Finistère compte 279 communes et 21 EPCI à fiscalité propre au 31 décembre 2017, représentant une population de 1 005 660 habitants **DGF**.

En 2017 :

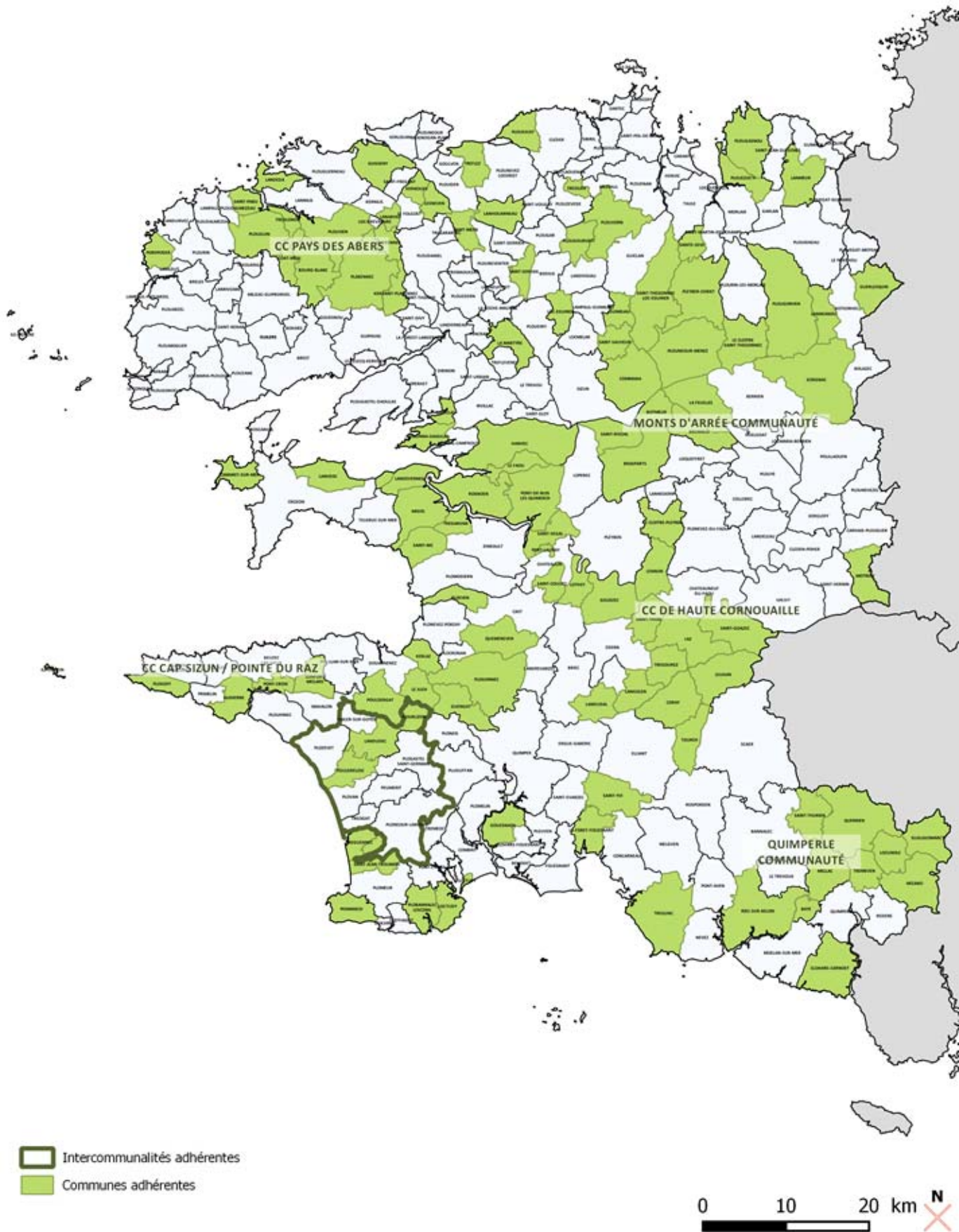
- 9 communes et 1 EPCI ont adhéré à FIA,
- 1 commune et 2 EPCI se sont retirées,
- 2 EPCI ont fusionné.

Au total : 115 adhérents au 31 décembre 2017.

LISTE DES ADHERENTS

Argol	Langolen	Plouvorn
Arzano	Lanhouarneau	Pont Croix
Audierne-Esquibien	Lanmeur	Pont-de-Buis-Les-Quimerc'h
Baye	Lannéanou	Porspoder
Botmeur	Lanvéoc	Port-Launay
Bourg Blanc	Laz	Pouldergat
Brasparts	Le Cloître Pleyben	Pouldreuzic
Brennilis	Le Cloître St Thégonnec	Quéménéven
Camaret sur Mer	Le Drennec	Querrien
Clohars Carnoët	Le Faou	Riec-sur-Belon
Coat Méal	Le Juch	Rosnoën
Commana	Lennon	Saint Coulitz
Confort-Meilars	Lesneven	Saint Goazec
Coray	Leuhan	Saint Jean-Trolimon
Daoulas	Loc-Eguiner	Saint-Méen
Gouesnac'h	Loctudy	Saint Nic
Gouezec	Locunolé	Saint Pabu
Gourlizon	Logonna-Daoulas	Saint Rivoal
Guengat	Lothey	Saint Sauveur
Guerlesquin	Mellac	Saint Ségat
Guilligomarc'h	Motreff	Saint Servais
Guimiliau	Ouessant	Saint Thégonnec Loc Eguiner
Guisseny	Penmarch	Saint Thoïs
Hanvec	Plabennec	Saint Thuriën
Ile de Sein	Pleyber-Christ	Sainte Sève
Ile Tudy	Plobannalec-Lesconil	Saint-Yvi
Kerlaz	Ploéven	Scrignac
Kernouës	Plogoff	Tourc'h
Kersaint Plabennec	Plogonnec	Tréfléz
La Feuillée	Plouescat	Trégarvan
La Forêt-Fouesnant	Plouézoc'h	Tréglonou
La Martyre	Plougasnou	Trégourez
Lanarvily	Plougonven	Tréguennec
Landéda	Plougourvest	Trégunc
Landevennec	Plouguin	Tréméven
Landudal	Plounéour-Ménez	Trézilidé
Landudec	Plouvien	

CC de Haute Cornouaille	Quimperlé Communauté	Monts d'Arrée Communauté
CC du Pays des Abers	CC du Cap Sizun-Pointe du RAZ	



Rappel des adhésions depuis la création :

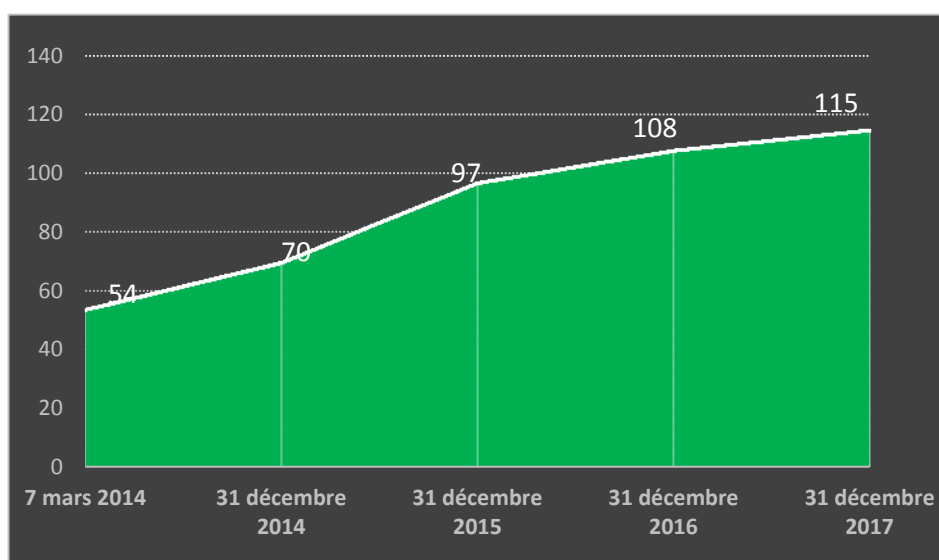
54 membres fondateurs le 7 mars 2014
16 nouveaux adhérents courant 2014
29 nouveaux adhérents en 2015
15 nouveaux adhérents en 2016
10 nouveaux adhérents en 2017
6 retraits entre 2015, 2016 et 2017
2 fusions de communes au 1^{er} janvier 2016
3 fusions d'EPCI au 1^{er} janvier 2017

Liste des collectivités ayant adhéré en 2017

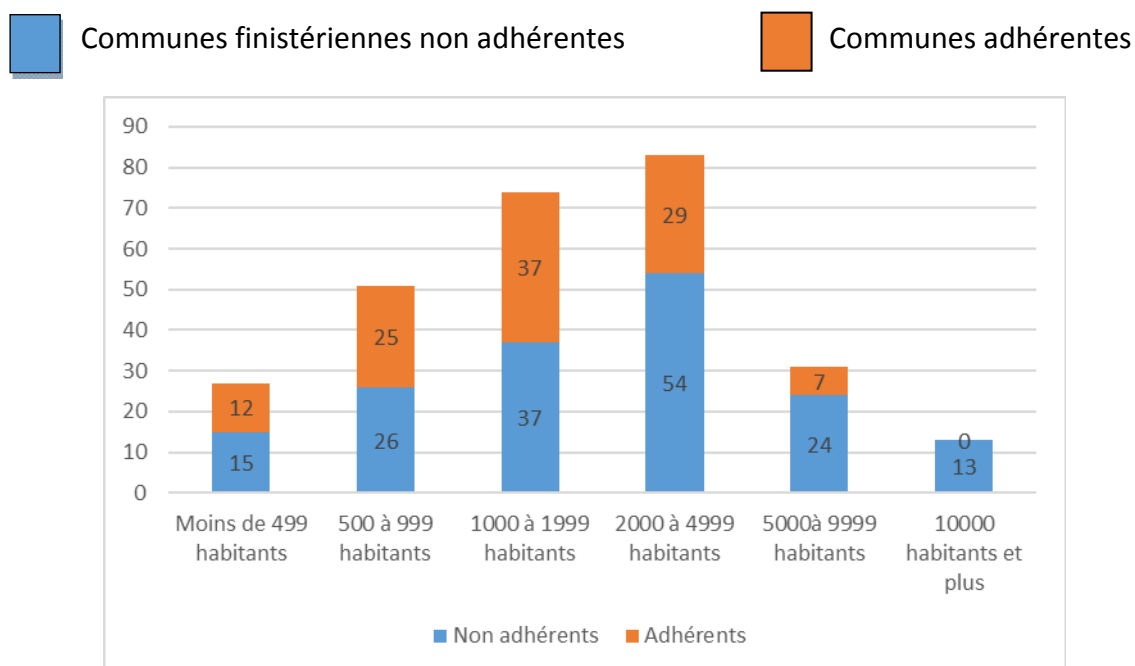
La Feuillée
Daoulas
Guengat
Guerlesquin
Pleyber-Christ
Pont-de-Buis-Les-Quimerc'h
Pouldreuzic
Saint-Méen
Saint-Yvi
Communauté de communes Cap Sizun – Pointe du Raz

Les communes adhérentes à FIA au 31 décembre 2017 comptent 216 864 habitants **DGE**, soit 21,57% de la population DGF totale du département, et 27,48% de la population si l'on exclut l'agglomération de Brest Métropole.

Evolution du nombre d'adhérents depuis la création de FIA.



Répartition par strate géographique des 110 communes adhérentes



Près de 68% des communes adhérentes comptent moins de 2 000 habitants

Il est à noter que FIA compte, parmi ses adhérents, 7 communes de plus de 5 000 habitants.

2) - LES COTISATIONS

La cotisation est annuelle et définie par délibération du Conseil d'administration.

Coût de l'adhésion :

0,50 € pour les communes, par an et par habitant DGF

0,25 € pour les EPCI, par an et par habitant DGF avec un plafond de 10 000 €

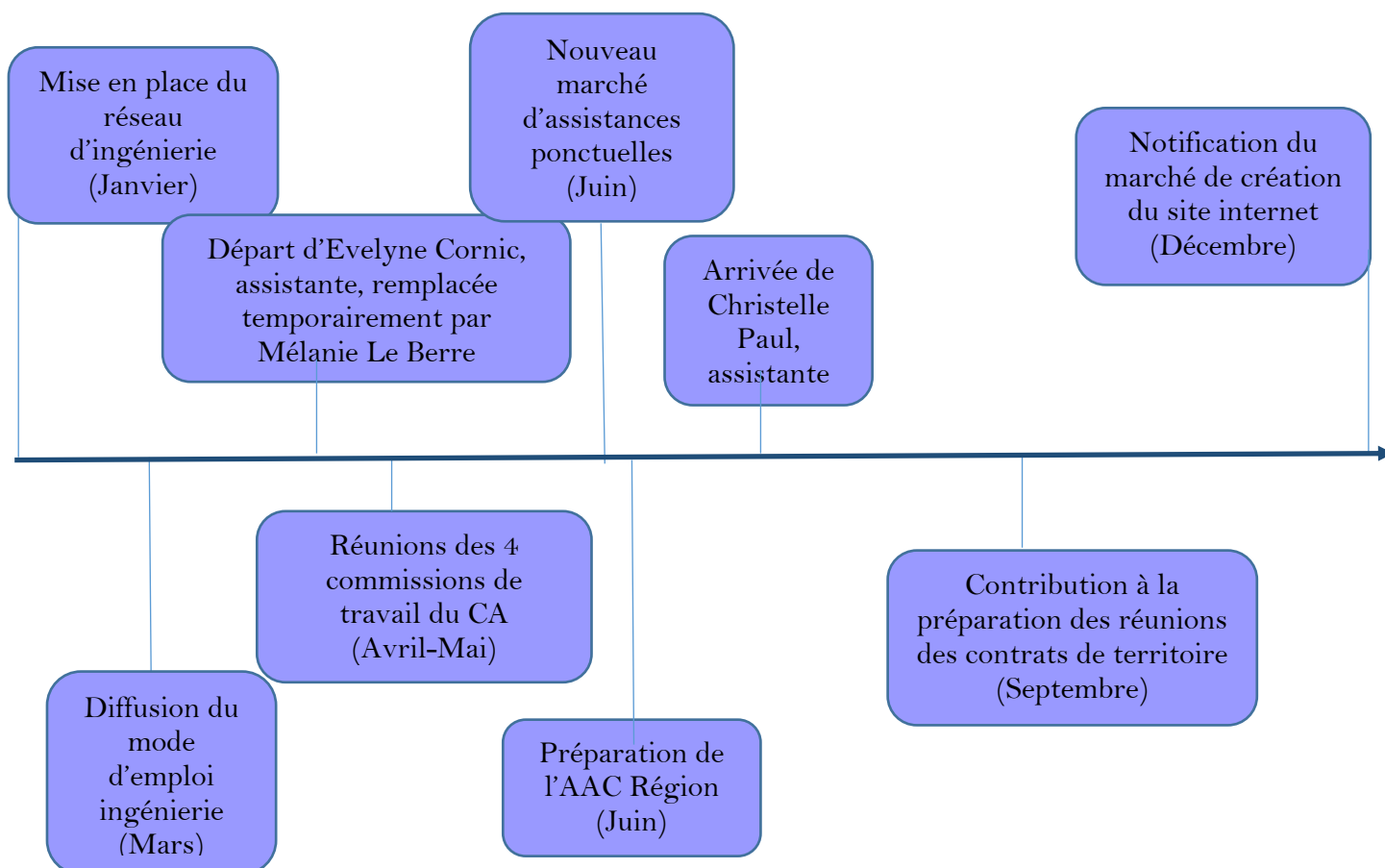
Le montant total des cotisations 2017 s'élève à 140 111 euros.

Evolution des cotisations depuis la création :

Année	2014*	2015	2016	2017
Cotisations des communes	13 640,75	83 015,50	91 354,00	108 432,00
Cotisations des EPCI	6 566,75	29 166,00	30 591,50	31 679,00
Cotisations totales	20 207,50	112 181,50	121 945,50	140 111,00
Part dans les recettes de l'établissement (sans tenir compte de la reprise du résultat des années précédentes)	66,90%	36,22%	42,80%	46,07%

* En raison du démarrage tardif de l'activité de l'établissement en 2014, une décote de 75% de la cotisation annuelle a été appliquée (Conseil d'administration du 29/09/2014).

III – LES TEMPS FORTS DE 2017



1)- POUR NOS ADHERENTS

L'appel à candidatures de la Région sur la dynamique des bourgs ruraux et centres-villes

De nombreuses communes ont souhaité s'inscrire dans cet appel à candidatures lancé au printemps 2017 par la Région, l'Etat, la Caisse des Dépôts et Consignations et Foncier de Bretagne. Dans le Finistère, ce sont ainsi 43 communes qui se sont portées candidates sur la thématique des « bourgs ruraux ». Parmi elles, 27 étaient adhérentes à FIA. Sur les 15 communes candidates à la thématique « villes », 4 étaient adhérentes à FIA.

Parmi ces communes adhérentes, 13 ont fait l'objet d'un appui sur leur démarche globale de revitalisation de centre-bourg, de la part de l'équipe de FIA. Certaines démarches sont ainsi accompagnées depuis 2015. Toutes n'ont pas demandé d'assistance pour la préparation de leur dossier de candidature.

Et sur les 8 communes adhérentes et lauréates, FIA a appuyé plus spécifiquement 7 d'entre elles dans la préparation de leur dossier de candidature : Tourc'h, Pouldergat, Plougouven, Plouézoc'h, Saint-Jean Trolimon, Guerlesquin et Pont-Croix.

L'équipe de FIA avait fourni les éléments pour aider à la rédaction du dossier (cahier des charges d'études, conseils sur le contenu du dossier avec relecture, fourniture d'un

document d'explication des attendus de la Région préparé par l'équipe...). Seule Arzano a préparé seule son dossier, en s'appuyant sur l'étude qui avait été menée en 2015-16 avec l'appui de FIA.

Ce bilan montre l'importance de l'assistance technique pour structurer les démarches de réponse à ce type d'appel à candidatures. Depuis l'annonce des résultats, FIA est resté très présent auprès de ces 7 communes, mais aussi auprès des 5 non retenues qui vont malgré tout, poursuivre leur démarche. FIA est également très présent auprès de quelques autres lauréats, dont Plogonnec et Plounéour Ménez, sur des opérations liées à la revitalisation.

2)- POUR LE CONSEIL DEPARTEMENTAL

Le réseau départemental d'ingénierie publique

Mis en place au premier trimestre 2017, le réseau d'ingénierie s'est structuré autour d'organismes associés du Département et de quelques services du Conseil départemental du Finistère : FIA, la SAFI, Finistère Habitat, le CAUE, la DAEEL (SEA et DAHL) et la DRID.

Confié par le Département à Finistère Ingénierie Assistance, l'animation du réseau a pour objectif d'échanger sur les dossiers suivis par les uns et les autres et de structurer une offre d'ingénierie coordonnée au service des collectivités finistériennes, notamment celles disposant de peu de moyens financiers et humains pour mener leurs projets.

Elaboration et diffusion du Mode d'emploi de l'ingénierie

Sa première réalisation a été la co-rédaction d'un Mode d'emploi de l'ingénierie destiné à expliquer et rendre lisibles les moyens développés par le Conseil départemental et ses organismes associés. Il a également pour but de faciliter l'accès à cette offre d'ingénierie départementale en expliquant les missions et conditions d'intervention de chacun, dans les domaines de l'aménagement, la voirie et les déplacements doux, l'habitat et le logement, les bâtiments et équipements publics, ainsi que l'eau potable et l'assainissement.

Entamé fin décembre 2016, le Mode d'emploi de l'Ingénierie publique départementale a été finalisé en deux mois pour être diffusé dès mars 2017 auprès de l'ensemble des communes et EPCI du Finistère. Majoritairement rédigé par l'équipe de FIA, ce Mode d'emploi a été le fruit d'un partenariat étroit avec les autres membres du réseau d'ingénierie, afin que chacun puisse y apporter sa contribution. Il a donc fait l'objet de nombreux échanges et corrections afin d'aboutir à un document partagé par tous.

Animation du réseau

De janvier à décembre, le réseau s'est réuni à 7 reprises, ce qui a permis aux participants d'évoquer environ 70 projets ou opérations.

Les dossiers évoqués concernent au-moins un membre du réseau et sont susceptibles d'intéresser au-moins un autre membre. Le but n'est pas de lister l'intégralité des dossiers suivis par tous les organismes mais bien d'identifier ceux qui peuvent faire l'objet d'un échange de point de vue ou impliquer un autre partenaire à une étape ultérieure du projet.

De ce fait, les projets évoqués sont essentiellement :

- Des projets avec une approche globale et transversale de type revitalisation de centre-bourg ;
- Des projets complexes de par leur caractère innovant, coûteux ou techniquement compliqué à mettre en œuvre.

L'animation du réseau a nécessité une implication importante de la part de l'équipe. Marquée d'un côté par des réunions mensuelles puis bimestrielles (à partir du 2^{ème} semestre), cette mission s'est également traduite par des échanges bilatéraux entre certaines équipes des organismes associés.

Les tâches afférentes à cette mission font désormais partie des nouvelles activités de FIA. Il s'agit notamment de :

- ✓ préparer ces réunions et rédiger les comptes-rendus,
- ✓ coordonner les échanges entre les réunions,
- ✓ préparer, mettre à jour et diffuser un tableau de suivi,
- ✓ transmettre des informations nécessaires à la mise en place de nouvelles habitudes de travail entre les partenaires,
- ✓ identifier et assurer le relai d'informations auprès d'autres organismes intervenant en matière de conseil aux collectivités (DDTM, PNRA...).

Les Contrats de territoire

Au cours de l'année 2017, le Département a préparé la révision des Contrats de territoire. Il a souhaité s'appuyer sur les connaissances des territoires de FIA pour identifier les opérations qui ont fait l'objet d'une assistance technique et celles susceptibles d'en bénéficier (projets entrant dans le champ d'intervention de FIA). L'objectif a été de cibler les collectivités qui pouvaient avoir besoin d'un appui en termes d'ingénierie et de leur proposer, au moment des rencontres entre le Département et les EPCI, d'être accompagnées dans la mise en œuvre de leurs projets par FIA ou d'autres organismes proposant de l'assistance.

Fin août et courant septembre, l'équipe de FIA a ainsi fourni aux services du Département, les éléments de connaissance de l'avancement des projets que les EPCI et communes proposaient d'inscrire dans les Contrats de territoire.

Les assistances ponctuelles

Le marché à bons de commande passé par Le Département depuis 2013 arrivait à échéance en juin. Comme prévu depuis longtemps, FIA a lancé sa propre consultation pour garantir une continuité de cette offre d'assistances techniques utiles pour ses adhérents, en complémentarité de l'intervention des chargés de projets de FIA.

La SAFI a été retenue à l'issue de la procédure de consultation et s'est vue attribuer ce marché de prestations ponctuelles pour deux ans. Ce sont 7 assistances qui ont été commandées sur ce nouveau marché depuis sa mise en place en juin dernier.

3)- POUR LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les commissions de travail

Lors de l'Assemblée générale d'avril, la Présidente a présenté les quatre commissions de travail que les membres du Conseil d'administration ont souhaité mettre en place et a invité les représentants des communes et EPCI adhérents à s'y inscrire.

Les thématiques proposées étaient les suivantes : l'entretien de voirie, l'ingénierie financière, l'évolution du modèle économique de FIA et la communication.

Chaque commission s'est réunie à une ou deux reprises au cours du printemps. Elles ont établi un diagnostic de l'existant, exploré les pistes d'amélioration et proposé des orientations. Les résultats de ces travaux (à l'exception de la commission sur le modèle économique de FIA) ont été présentés en Conseil d'administration du 5 octobre et ont débouché sur des propositions de mise en œuvre concrètes :

- ✓ Entretien de voirie : expérimentation d'une offre de service auprès d'une dizaine de communes pour vérifier l'opportunité de généraliser ce type d'assistance et définir, le cas échéant, un périmètre de mission précis au regard des besoins identifiés à partir de cas concrets.
Chacune des dix communes a été rencontrée en fin d'année pour une présentation de cette expérimentation.
- ✓ Ingénierie financière : développement d'une offre d'assistance en matière de recherche de subventions ; il s'agit, pour un projet rentrant dans le champ de compétences de FIA, d'identifier les financeurs potentiels, de préciser leurs conditions d'octroi de subventions, et d'obtenir une approche des montants auxquels peuvent prétendre les opérations. Un rapport détaillé est alors rédigé et permet d'avoir une estimation du plan de financement prévisionnel.
- ✓ Communication : refonte du site Internet et création d'une lettre d'information électronique

Les travaux de la commission sur l'évolution du modèle économique de FIA seront présentés au début de l'année 2018.

4)- POUR L'EQUIPE DE FIA

La montée en puissance des demandes d'assistances entre janvier et avril

Diffusion du Mode d'emploi de l'ingénierie, reconnaissance de l'efficacité des prestations de FIA, période de mi-mandat, ou effet combiné de ces trois facteurs, l'activité de FIA a été particulièrement intense en première partie d'année. Ainsi, de janvier à mi-mai, ont été dénombrés :

- ✓ 9 nouvelles communes adhérentes
- ✓ **40 nouvelles demandes** de prestations dont 17 émanant des nouveaux adhérents
- ✓ **40 dossiers** en cours d'étude très actifs
- ✓ Environ **20 dossiers** en attente de validation et faisant l'objet de sollicitations ponctuelles et 10 finalisés au début de l'année
- ✓ **36 marchés** (de la rédaction du CCTP à la notification) qui ont fait l'objet d'un appui à la commande publique.

Pour l'équipe de FIA, cette recrudescence d'activité a été particulièrement difficile à gérer, et ce d'autant plus que la majorité des demandes reposaient sur trois agents. Ces assistances ont engendré de nombreux déplacements : **125** visites chez nos adhérents dont 59 rien que pour le chargé de projets voirie-aménagement. La grande majorité des dossiers impliquent aussi des réunions de coordination régulières avec les partenaires en dehors des réunions avec les adhérents.

C'est en voirie-aménagement que le nombre de dossiers était le plus important avec 47 demandes d'assistance pour cette seule période.

En effet, le champ d'intervention de FIA identifié derrière le terme de voirie-aménagement s'avère au final recouvrir une grande diversité de typologies de dossiers. Si pour la voirie, cela reste relativement simple puisqu'il s'agit essentiellement d'aménagements ponctuels de sécurité, il en va tout autrement avec la notion d'aménagement qui recouvre :

- ✓ L'aménagement des espaces publics au sens large : les places, les zones de stationnement, les espaces de loisirs (terrains multisports, mise en valeur de zones dites naturelles comme les zones humides ou les bords de rivières ou plans d'eau...), les cheminements doux
- ✓ La revitalisation des centres-bourgs qui implique une approche transversale relevant du développement local, ainsi qu'une expertise opérationnelle (urbanisme, espaces publics, bâtiments, montage juridique...)
- ✓ L'aménagement de l'espace : zones à vocation d'habitat, économique...

Avec l'AMI Revitalisation de l'habitat en centre-bourgs et l'appel à candidatures de la Région sur la dynamique des bourgs ruraux, les demandes d'assistance dans ce domaine augmentent régulièrement. Pour les communes qui ne font qu'engager la réflexion, l'accompagnement s'avère particulièrement chronophage puisqu'il implique de la part des chargés de projets, d'être très présents pour l'aide à la conduite du projet, de bien connaître le territoire et d'échanger régulièrement avec les élus sur les enjeux de leur projet.

Tout au long de l'accompagnement, d'autres échanges peuvent intervenir avec les services communautaires, les partenaires institutionnels ou les bureaux d'études. D'autres interventions peuvent aussi être sollicitées par la commune, notamment l'appui à la recherche de subventions ou pour répondre à des appels à projets.

Le nombre de dossiers en matière de bâtiments s'est également avéré très important début 2017 avec 23 assistances en cours à la mi-mai.

Cette période de forte sollicitation a été particulièrement exceptionnelle depuis la création de FIA et le deuxième semestre a vu revenir une activité « normale », cependant à nuancer dans la mesure où les deux derniers mois de 2017 ont été marqués par une recrudescence des demandes d'accompagnement en matière de revitalisation de centres-bourgs (suite aux résultats de l'appel à candidatures de la Région) et de nouveau, un surcroît de sollicitations en bâtiment.

Une nouvelle assistante

Promue attaché territorial, Evelyne CORNIC, assistante administrative, juridique et financière, a quitté ses fonctions à FIA pour rejoindre les services du Département début avril. Elle a été remplacée provisoirement par Mélanie LE BERRE (contrat de deux mois), puis par Christelle PAUL depuis le 1^{er} juin. Elle exerçait auparavant les fonctions de référente budgétaire à la Direction des Collèges.

IV - LE BILAN DES ASSISTANCES 2017

LES PRESTATIONS REALISEES PAR L'ETABLISSEMENT

L'évolution des sollicitations

En 2017, FIA a reçu 52 nouvelles demandes de prestations, soit une moyenne de 4,33 nouveaux dossiers par mois, qui viennent s'ajouter aux assistances déjà engagées et qui font l'objet d'un suivi.

Ces 52 dossiers sont répartis de la manière suivante :

Voirie-Aménagement	25
Bâtiment	18
Eau-Assainissement	5
Revitalisation centre-bourg	4

Au 31 décembre 2017, le nombre de prestations s'élève à 119, réparti comme suit :

Etat d'avancement	Revitalisation centre-bourg	Bâtiments	Eau-Assainissement	Voirie-Aménagement	Total général
A engager	1	0	2	5	8
En cours d'étude	13	35	8	20	76 dont 34 ont été demandées en 2017
Prestation achevée dans le courant de l'année 2017	1	8	6	20	34
Total général	15	43	16	45	119

72 adhérents sont concernés par ces 119 prestations.

Soit une moyenne de 1,65 prestation par adhérent.

En annexe :

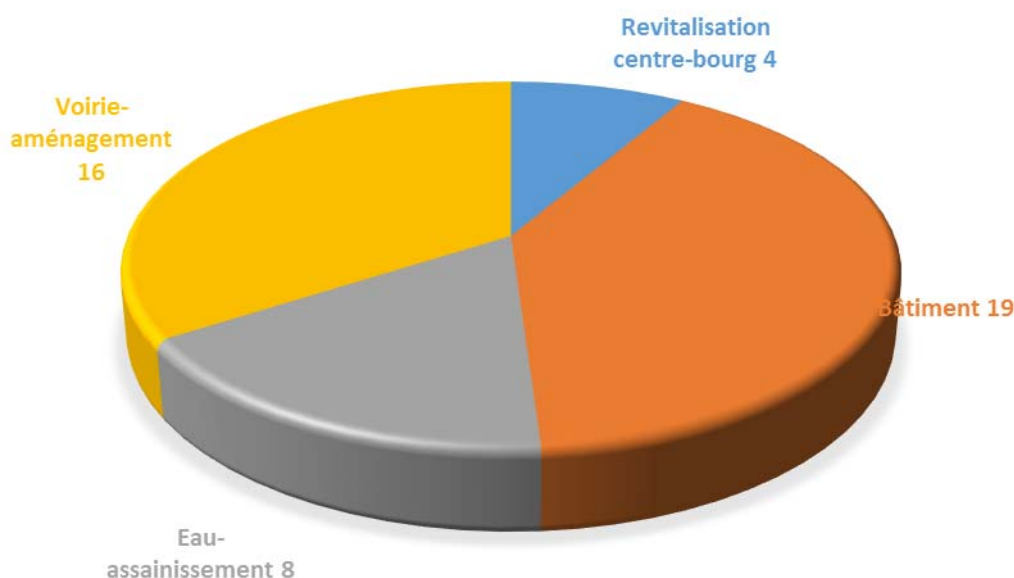
- La liste des 119 prestations.

L'appui à la commande publique

Par ailleurs, FIA apporte une aide dans la préparation des dossiers de consultation des entreprises dans tous les domaines d'intervention cités précédemment, en lien avec un projet accompagné par FIA.

A la demande des adhérents, il peut donner des conseils sur les pièces administratives à prévoir au marché, rédiger ces pièces et, le cas échéant, donner un avis sur les offres.

Dans l'année 2017, 41 communes et 1 communauté de communes ont sollicité FIA pour cette aide représentant 47 marchés, répartis comme suit :



Ces appels d'offres ont représenté :

- 189 450 euros de rémunération d'études,
- 424 253 de rémunération de maîtrise d'œuvre.

Par ailleurs, le montant des travaux couverts par ces missions de maîtrise d'œuvre représente 7 223 600 euros.

Présence sur le terrain

L'équipe de FIA a à cœur d'assurer une proximité auprès des élus municipaux ou communautaires afin de compenser son éloignement géographique. Qui plus est, l'assistance technique exige une bonne connaissance du territoire communal ou intercommunal et des acteurs locaux. C'est pourquoi, les déplacements sont nombreux : l'ensemble de l'équipe a ainsi effectué plus de 310 visites auprès des adhérents au cours de l'année 2017.

Par ailleurs, le contact avec les partenaires institutionnels s'avère également important afin de bien comprendre les champs d'intervention des uns et des autres, mais aussi pour mieux

faire connaître les missions de FIA. Ainsi, au-delà du réseau départemental d'ingénierie, des échanges ont eu lieu entre FIA et les institutions suivantes : la SPL Eau du Ponant, la DDTM, le Pays du COB, le PNRA et le Laboratoire routier départemental.

Il était également important de rencontrer les EPCI, non adhérents à FIA, mais qui proposent une offre d'ingénierie à leurs communes membres. Des échanges ont ainsi eu lieu avec la Communauté de communes du Pays de Landerneau Daoulas, la Communauté de communes du Pays d'Iroise et la Communauté de communes de la Presqu'île de Crozon et de l'Aulne Maritime, mais aussi avec le SIECE.

Les personnels de FIA participent aussi à des colloques, journées d'information...

En 2017, FIA a ainsi été présent :

- Au carrefour de l'eau, le 28 et 29 janvier à Rennes,
- Aux rencontres nationales des directeurs d'ATD, les 7 et 8 juin à Toulouse,
- A l'itinéraire pédagogique organisé par le CAUE, le 26 septembre à St Nicolas de Redon,
- Aux rencontres du financement participatif, le 23 novembre à Brest.

V - LE BILAN FINANCIER 2017

L'exécution du budget de l'exercice 2017 fait apparaître les résultats suivants :

Investissement : néant

Fonctionnement :

Dépenses		317 434,46	
	Frais de personnel	269 941,13	
	Charges à caractère général	47 493,33	
Recettes		363 596,88	% recettes
	Participation département	164 000,00	45,10%
	Cotisations adhérents	140 111,00	38,54%
	Résultat n-1 reporté	59 485,88	16,36%

Soit un excédent final de 46 162,42 €

VI - LE PROGRAMME D' ACTIONS 2018

1)– Mise en œuvre des propositions des commissions de travail

INGENIERIE FINANCIERE

- ✓ Systématiser la rédaction d'un rapport de recherche de subventions pour chaque opération faisant l'objet d'une assistance de la part de FIA

ENTRETIEN DE VOIRIE

- ✓ Engager l'expérimentation de l'entretien de voirie auprès des 10 communes sélectionnées et rencontrées fin 2017 : visite des voies préalablement identifiées par les élus municipaux, partage du diagnostic, relevé de mètres, indication des solutions techniques à envisager, estimation des coûts, définition des priorités et rédaction d'un rapport
- ✓ Mener une enquête auprès des adhérents pour vérifier le besoin en matière d'assistance en entretien de voirie
- ✓ Evaluer l'opportunité et la faisabilité du déploiement d'une nouvelle offre d'entretien de voirie pour tous les adhérents

COMMUNICATION

- ✓ Créer le nouveau site Internet avec l'appui d'un prestataire extérieur
- ✓ Créer, rédiger et diffuser une lettre d'informations électronique à une périodicité qui reste à définir
- ✓ Elaborer, avec l'aide du prestataire chargé du site internet, une charte graphique puis reprendre les documents de communication (plaquette de présentation de FIA, fiche de coordonnées de l'Etablissement, fiches de présentation des exemples de projet...)
- ✓ Diffuser, auprès des adhérents de FIA, des informations issues de la veille technique et réglementaire
- ✓ Préparer la participation au Carrefour des communes du mois d'octobre avec implication de FIA dans le temps fort qui sera organisé par le Département sur l'Aménagement

MODELE ECONOMIQUE DE FIA

- ✓ Poursuivre la réflexion engagée sur l'évolution du modèle économique de FIA : évolution du système de cotisation, mise en place éventuelle d'une facturation, prise en compte des besoins des EPCI et de leur propre offre d'ingénierie auprès de leurs communes membres...

2)– Animation et coordination du réseau d'ingénierie

- ✓ Poursuivre l'organisation de réunions bimestrielles regroupant les 5 membres du réseau en vue d'échanger sur les dossiers en cours.
- ✓ Mettre en œuvre un outil collaboratif de suivi des dossiers,
- ✓ Proposer des modalités d'évaluation du réseau et dresser un bilan à un an,
- ✓ Faire le lien avec les Contrats de territoire.
- ✓ Développer les échanges avec d'autres partenaires (DDTM, PNRA, Finistère 360, Musiques et danses en Finistère, SDIS, Bibliothèque Départementale...).

3)– Poursuite de l'activité principale : l'assistance technique

- ✓ Répondre aux nouvelles sollicitations et mener à leur terme les assistances en matière de voirie et de bâtiment
- ✓ Maintien d'une activité réduite en eau et assainissement mais dont l'évolution peut varier en fonction des conditions de transfert des compétences aux EPCI : des demandes ponctuelles pour les études et opérations urgentes, notamment celles liées à des problématiques de respect de la réglementation, continuent de parvenir auprès de FIA
- ✓ Développement des interventions dans les démarches de revitalisation de centre-bourg :
 - ✓ appui aux communes retenues à l'AMI du Département et à l'appel à candidatures de la Région sur le volet « études » et qui disposent d'un an pour élaborer leur stratégie et plan d'actions en vue du deuxième appel à candidatures (volet opérationnel) qui sera lancé fin 2018,
 - ✓ appui des adhérents pour la mise en œuvre opérationnelle des actions retenues à l'AMI du Département et à l'appel à candidatures de la Région
 - ✓ nouvelles demandes d'accompagnement sur ce type de démarches par des communes hors dispositif d'appels à projets mais souhaitant préparer leur dossier de candidature pour fin 2018
- ✓ Développement d'un partenariat avec le SDIS pour la mise en œuvre des obligations des maires en matière de Défense extérieure contre l'incendie (DECI)

4)– Partenariat avec les EPCI

- ✓ En complémentarité avec le Département, formalisation d'un partenariat avec les EPCI, dans un premier temps, les plus petits déjà adhérents à FIA (CCHC, MAC et CCCSPR), pour une offre d'ingénierie structurée et planifiée au regard des projets qu'ils ont à mettre en œuvre, notamment dans le cadre des Contrats de territoire.
- ✓ Réflexion sur un partenariat spécifique à mettre en place avec les EPCI mettant à disposition de leurs communes membres une offre d'assistance technique.

5)– Evaluation des prestations de FIA

- ✓ Adresser à chaque collectivité ayant bénéficié d'une assistance un questionnaire d'évaluation
- ✓ Dresser un bilan et des propositions d'évolution des assistances en fonction des résultats de l'évaluation

VI – LE BUDGET PRIMITIF 2018

Il s'élève à 374 662,42 euros (pour rappel, en 2017, le BP s'élevait à 355 985,88 euros).

FONCTIONNEMENT					
Chap/art	DEPENSES	Montant	Chap/art	RECETTES	Montant
011	Charges à caractère général	79 662,42 €	7473	Participation CD29	186 000,00
012	Charges de personnel	272 000,00 €	7474	Adhésions	131 000,00
023	Virement investissement	11 500,00 €		Excédent 2017	46 162,42
	TOTAL DEPENSES	363 162,42		TOTAL RECETTES	363 162,42
INVESTISSEMENT					
Chap/art	DEPENSES	Montant	Chap/art	RECETTES	Montant
205	brevet, licence... (création site internet)	11 500,00	021	Virement de fonctionnement	11 500,00
	TOTAL DEPENSES	11 500,00		TOTAL RECETTES	11 500,00
	total FONCTIONNEMENT +INVESTISSEMENT	374 662,42			

ANNEXE

Liste des 119 projets en cours, à engager et achevés, au 31 décembre 2017.

EAU-ASSAINISSEMENT		
Argol	Mise en séparatif du réseau d'assainissement dans le bourg -	En cours d'étude
Argol	Etude technico économique - nouvelle station et zonages assainissement et pluvial	En cours d'étude
Botmeur	Diagnostic des 130 assainissements autonomes puis pour étude technico (en semi collectif et /ou réhabilitation)	Prestation achevée
CC Cap Sizun Pointe du Raz	Etude patrimoniale et tarifaire puis études de transferts de compétence EU et AC (y compris pluviale)	Prestation achevée
CC Haute Cornouaille	Etude patrimoniale des services communaux et étude de l'impact du transfert des compétences eau et assainissement	Prestation achevée
CC Yeun Elez	étude patrimoine et tarifaire + schéma directeur - étude sur le transfert de compétences (eau et assainissement)	Prestation achevée
Ile de Sein	Etude technico-économique (pour STEP) ou réhabilitation ?	A engager
Landevennec	Diagnostic complet ANC	En cours d'étude
Lannéanou	Requalification de l'espace public avec problématique de transfert du réseau d'eau potable du domaine privé vers le domaine public.	En cours d'étude
Lanvéoc	Mise en place d'un dispositif d'autosurveillance Etude d'impact bactériologique Etude de modélisation hydraulique Mise en place d'un réseau séparatif d'assainissement	Prestation achevée
Laz	Zone de dispersion à créer pour les eaux épurées en aval de la lagune	En cours d'étude
Motreff	Réconstruction de la station d'épuration	Prestation achevée
Ouessant	Extension du réseau assainissement EU	En cours d'étude
Pouldreuzic	Schéma directeur de gestion des eaux pluviales	En cours d'étude
Saint Thoïs	Usines d'eau potable - modernisation - mise à niveau	En cours d'étude
Tréglonou	Opération de travaux (station et réseaux)	A engager
VOIRIE-AMENAGEMENT		
Bourg Blanc	Diagnostic et préconisations pour la continuité d'un cheminement doux sur 220 m entre le centre ville et les équipements publics, rue de Créac'h Levé	Prestation achevée
Braspart	Sécurisation et embellissement de la traversée du bourg	En cours d'étude
CC Cap Sizun Pointe du Raz	Voie verte Audierne/Pont Croix/Beuzec Cap Sizun Etude préalable de faisabilité opérationnelle, juridique et financière	En cours d'étude
CC Cap Sizun Pointe du Raz	Réaménagement de la ZA de Lesvenez à Plouhinec et extension de la ZA de Kerivoas à Audierne	En cours d'étude

Clohars Carnoët	Création d'un itinéraire cyclable entre le bourg et le Pouldu et le bourg et Doelan	Prestation achevée
Coat Méal	Sécurisation d'une voie d'accès à un lotissement	Prestation achevée
Commana	Création d'un lotissement	En cours d'étude
Commana	Entretien de voirie	Prestation achevée
Daoulas	Sécurisation de 2 entrées de bourg	En cours d'étude
Daoulas	Sécurisation d'une voie communale	A engager
Daoulas	Sécurisation des abords de l'école primaire route d'Irvillac	Prestation achevée
Gouesnac'h	Aménagements pour sécuriser le carrefour des routes de l'odet, Hent ar mor, et Pors gwen	En cours d'étude
Guerlesquin	Rédaction des DCE de Maitrise d'œuvre sur la base de l'étude TLPA	En cours d'étude
Guimiliau	Sécurisation d'une entrée de bourg	En cours d'étude
Hanvec	Réaménagement de la traversée de bourg	En cours d'étude
Kernouës	Aménagement des abords de la nouvelle mairie (en intégrant le stationnement, la circulation des cars et la sécurisation de l'arrêt de car)	Prestation achevée
Kersaint Plabennec	Sécurisation de la voirie au hameau de Vern Vian	A engager
Kersaint Plabennec	Sécurisation de l'impasse des mésanges	Prestation achevée
La Feuillée	Sécurisation d'une entrée de bourg	Prestation achevée
La Feuillée	Création d'un lotissement	Prestation achevée
La Martyre	Sécurisation du centre-bourg	Prestation achevée
Landéda	Sécuriser le carrefour et proposer un aménagement paysager mettant en valeur cet entrée de l'Aber Wrach.	Prestation achevée
Landudal	Requalification du centre-bourg	En cours d'étude
Le Faou	Sécurisation de l'entrée d'agglomération sur la D791 route de Térénez	A engager
Loctudy	Réaménagement des 2 entrées de ville principales et interface ville/port	En cours d'étude
Logonna-Daoulas	Harmonisation des limitations de vitesse sur la commune	Prestation achevée
Penmarc'h	Sécurisation de la rue de Kervédal	Prestation achevée
Plabennec	Sécurisation des arrêts de cars et des modes doux aux abords du collège Saint Joseph	En cours d'étude
Pleyber-Christ	Sécurisation de la voirie dans le quartier des écoles, continuité des cheminements doux avec les aménagements réalisés récemment	En cours d'étude
Plogonnec	Sécurisation et requalification paysagère de l'entrée de bourg du Croezou	En cours d'étude
Plouescat	Réaménagement des espaces publics aux abords du casino. Prise en compte des cheminements doux et de l'accessibilité.	Prestation achevée
Plouezoc'h	Revitalisation du centre-bourg	En cours d'étude
Plougasnou	Requalification de la traversée du centre-bourg	En cours d'étude
Pont Croix	Sécurisation de la traversée de bourg de Pont Croix (RD 765)	En cours d'étude
Porspoder	Faisabilité financière de création d'un lotissement	Prestation achevée
Port-Launay	Sécurisation des entrées de bourg et de la traversée du centre (priorité sur la rue du Dr Cozanet)	En cours d'étude

Port-Launay	Sécurité des trafics - zoom sur périmètre de l'entreprise de charpentier marine	En cours d'étude
Pouldreuzic	Sécurisation de la traversée de bourg pour tous les modes	En cours d'étude
Pouldreuzic	Sécurisation de l'entrée de bourg Nord et du carrefour allée du stade / RD143	Prestation achevée
Pouldreuzic	Sécurisation des modes doux et apaisement de la vitesse à Penhors	Prestation achevée
Riec-sur-Belon	Faisabilité d'une voie verte	Prestation achevée
Riec-sur-Belon	Faisabilité d'un cheminement doux sur la RD 783 entre Kerlaouen et Pont Aven	Prestation achevée
Saint Goazec	Aménagement d'espaces publics en centre bourg	A engager
Saint Meen	Création d'une zone de loisirs intergénérationnelle	En cours d'étude
Saint Nic	Etude de revitalisation de centre bourg	En cours d'étude
Saint Nic	Sécurisation d'une voie communale	A engager
Tréfléz	entretien de voirie	Prestation achevée
BÂTIMENT		
Audierne-Esquibien	Rénovation de l'église paroissiale d'Esquibien et de l'église Saint Raymond d'Audierne	En cours d'étude
Audierne-Esquibien	Rénovation du théâtre Georges Madec	En cours d'étude
Bourg Blanc	Rénovation-extension de l'école publique	Prestation achevée
Brennilis	Extension de la bibliothèque	En cours d'étude
Brennilis	Mise en accessibilité des sanitaires du camping	En cours d'étude
Camaret-sur-Mer	Rénovation et extension de la mairie	Prestation achevée
CC Haute Cornouaille	Démolition-reconstruction d'une piscine à Chateauneuf du Faou	En cours d'étude
Commana	Réhabilitation de l'ancien collège pour accueillir des classes maternelles et primaires	En cours d'étude
Gouezec	réhabilitation de 2 logements situés dans l'ancienne école publique	En cours d'étude
Guengat	extension de la salle polyvalente	En cours d'étude
Guissény	Devenir de bâtiments communaux, notamment le camping et le centre nautique du Curnic	En cours d'étude
Ile de Sein	Rénovation-extension de la mairie	Prestation achevée
La Feuillée	Couverture, amélioration de l'isolation et performance énergétique de l'école, la mairie, logements communaux et salle polyvalente	En cours d'étude
Lanarvily	création d'un bar crêperie	En cours d'étude
Landéda	Démolition et reconstruction d'un équipement pour les associations	En cours d'étude
Landevennec	transformer l'ancien commerce en salle polyvalente et/ou bibliothèque	En cours d'étude
Landudal	Extension de l'école	En cours d'étude
Lanvéoc	Construction d'une salle de sport	En cours d'étude
Le Cloître St Thégonnec	Rénovation d'un ancien commerce	En cours d'étude
Le Cloître St Thégonnec	Construction des ateliers des services techniques	En cours d'étude
Le Faou	Déplacement des services techniques dans l'ancien centre de secours	En cours d'étude
Lesneven	Création de résidences pour personnes âgées autonomes	En cours d'étude
Loc-Eguiner St Thégonnec	Rénovation d'un commerce	En cours d'étude
Loctudy	Rénovation-extension d'un centre culturel	En cours d'étude

Locunolé	Rénovation d'une chapelle en médiathèque	Prestation achevée
Lothey	Rénovation et extension de l'école	En cours d'étude
Plogonnec	Création d'une à deux classes supplémentaires	En cours d'étude
Plouezoc'h	Rénovation de la Maison de la Baie	En cours d'étude
Plougouven	Devenir de l'ancienne école privée Sainte Anne	En cours d'étude
Plougouven	Restauration de l'église classée	En cours d'étude
Plounéour-Ménez	Aménagement de nouveaux locaux pour l'école d'herboristerie	En cours d'étude
Querrien	Devenir de l'école publique et des bâtiments de l'ancienne école privée	Prestation achevée
Rosnoën	Rénovation de l'école	En cours d'étude
Rosnoën	Rénovation-extension de la salle polyvalente	En cours d'étude
Saint Ségal	Rénovation de l'église	En cours d'étude
Saint Thégonnec	Création d'une cuisine centrale multipartenariale	En cours d'étude
Saint Thurien	Construction d'une salle multi-activités	En cours d'étude
Sainte Sève	Rénovation de la mairie	Prestation achevée
Scrignac	Construction de logements pour personnes âgées	Prestation achevée
Scrignac	Rénovation de logements municipaux	Prestation achevée
Scrignac	Construction de sanitaires à proximité du cimetière	En cours d'étude
Trégunc	Rénovation d'une salle de spectacles (Sterenn)	En cours d'étude
Tréméven	Devenir d'un corps de ferme	En cours d'étude
AMI		
Argol		Prestation achevée
Coray		En cours d'étude
Gouezec		En cours d'étude
Gourlizon		En cours d'étude
Landéda		A engager
Laz		En cours d'étude
Le Juch		En cours d'étude
Plouvorn		En cours d'étude
Pouldergat		En cours d'étude
Rosnoën		En cours d'étude
Saint Jean-Trolimon		En cours d'étude
Saint Ségal		En cours d'étude
Tourc'h		En cours d'étude



Finistère Ingénierie Assistance

32 bd Dupleix – CS 29029

29196 QUIMPER CEDEX

Tél : 02 98 76 53 90

contact@finistere-ingenierie.fr

